

---

# Spis treści

---

O autorze .....	7
Wprowadzenie .....	9
<b>Rozdział 1. Podstawy .....</b>	<b>11</b>
Parę słów o historii .....	11
Paradygmat efektywności .....	17
Zarządzanie efektywnością – przykład wdrożenia .....	26
Dlaczego kompetencje? .....	31
Definicje .....	43
Predyspozycje a kompetencje .....	65
Opisywanie kompetencji .....	79
Katalogi kompetencji – opracowanie i wykorzystanie .....	95
Profile kompetencji .....	109
Rozwój kompetencji zawodowych .....	121
<b>Rozdział 2. Zarządzanie kompetencjami zawodowymi .....</b>	<b>141</b>
Kompetencyjne opisy stanowisk .....	155
Audyt kompetencyjny .....	178
Rekrutacja i selekcja .....	221
System ocen pracowników .....	236
Szkolenia .....	262
Zarządzanie talentami .....	280
Budowanie ścieżek kariery .....	288
Kultura organizacyjna .....	297
Trudności wdrożeniowe .....	309
<b>Rozdział 3. Rozwój zawodowy .....</b>	<b>317</b>
Mapa kariery .....	317
Predyspozycje a możliwości rozwoju .....	318
Jak rozwijać własne kompetencje .....	329

---

Rozdział 4. Mapa kompetencji – opisy.....	341
Rozdział 5. Testy kompetencyjne .....	379
Słownik podstawowych pojęć.....	387
Bibliografia .....	391
Indeks .....	397