

SPIS TREŚCI

WSTĘP	7
Rozdział I	
KONTROLING NARZĘDZIEM W PROCESIE ZARZĄDZANIA WSPÓŁCZESNYM PRZEDSIĘBIORSTWEM	11
1. Kontroling jako system zharmonizowanych działań w sferze zarządzania	11
1.1. Istota i znaczenie kontrolingu	11
1.2. Zadania kontrolingu	15
1.3. Projektowanie kontrolingu	18
1.4. Rachunek kosztów	29
1.5. Budżetowanie	38
2. Baza kontrolingu	42
2.1. Planowanie – zasady, etapy	42
2.2. Zadania kontrolingu w dziedzinie planowania	44
2.3. Zakres przedmiotowy i podmiotowy planów cząstkowych	47
3. Kontroler w przedsiębiorstwie	50
3.1. Istota działalności kontrolera	50
3.2. Zadania kontrolera	53
3.3. Kontroler w strukturze organizacyjnej przedsiębiorstwa	57
3.4. System kontroli i oceny	60
4. Wdrożenie kontrolingu w przedsiębiorstwie	60
4.1. System kontrolingu	60
4.2. Miejsce kontrolingu w strukturze przedsiębiorstwa	65
4.3. Planowanie w przedsiębiorstwie	67
4.4. Etapy wdrożenia kontrolingu	70
4.5. Warunki wdrożenia kontrolingu	72
4.6. Korzyści z wdrożenia kontrolingu w przedsiębiorstwie	73
5. Rodzaje, typy i odmiany kontrolingu	75
5.1. Kontroling strategiczny i operacyjny	77
5.2. Kontroling w marketingu	84
5.3. Kontroling produkcji	91
5.4. Kontroling finansowy	103
5.5. Kontroling personalny	118
5.6. Kontroling inwestycji	120
5.7. Kontroling podatkowy	130

Rozdział II**PRZYKŁAD WDROŻENIA KONTROLINGU I BUDŻETOWANIA****JAKO SYSTEMU WCZESNEGO OSTRZEGANIA W SPÓŁCE „X” 137****1. System wczesnego ostrzegania w procesie zarządzania przedsiębiorstwem 137**

1.1. Istota systemu wczesnego ostrzegania (SWO) 137

1.2. Etapy budowy i funkcje systemu wczesnego ostrzegania (SWO) 141

1.3. Koncepcje wskaźników systemu wczesnego ostrzegania 144

2. Budowa strategii działalności przedsiębiorstwa w warunkach XXI wieku 145

2.1. Rodzaje działalności i charakterystyka struktury organizacyjnej przedsiębiorstwa 145

2.2. Wpływ kontrolingu oraz zmiennych sytuacyjnych na model struktury organizacyjnej 151

2.3. Struktura organizacyjna przedsiębiorstwa przyszłości 153

3. Wyodrębnienie ośrodków odpowiedzialności w przedsiębiorstwie 156

3.1. Budżetowanie i kontroling a ośrodki odpowiedzialności 156

3.2. Podstawowe typy ośrodków odpowiedzialności 163

3.3. Korzyści wynikające z wyodrębnienia ośrodków odpowiedzialności 166

4. Budżetowanie i kontroling w procesie zarządzania przedsiębiorstwem „X” 168

4.1. Założenia ogólne 168

4.2. Wdrożenie kontrolingu w przedsiębiorstwie 168

4.3. Budżetowanie i kontroling w procesie produkcyjnym 171

4.4. Raportowanie budżetowe i kontrolingowe 175

4.5. Funkcje i zadania biura kontrolingu 178

4.6. Zasady budżetowania w przedsiębiorstwie 180

PODSUMOWANIE 189**BIBLIOGRAFIA 195****STRESZCZENIE 203**