

Wstęp 7

Rozdział 1

Zasoby w gminie - istota, specyfika, klasyfikacja sprawozdawcza 13

1.1. Organizacje publiczne jako specyficzny system społeczny 13

1.2. Gmina jako organizacja publiczna 24

1.3. Zasoby organizacyjne w gminach 41

Rozdział 2

Budżet jako instrument zarządzania procesowego w gminach 53

2.1. Specyfika zarządzania w gminie 53

2.2. Zarządzanie procesowe jako wymóg współczesnego zarządzania gminą 72

2.3. Budżet zadaniowy jako instrument zarządzania procesowego w gminie 82

Rozdział 3

Koszty w systemach sprawozdawczych gmin 103

3.1. Koszty jako warunek sprawności zarządzania gminą 103

3.2. Obligatoryjne systemy grupowania i ewidencji kosztów w gminie 116

3.3. Fakultatywne systemy rachunku kosztów w gminie 128

Rozdział 4

Współczesne systemy rachunku kosztów w gminach jako podstawa usprawniania procesów świadczenia usług publicznych w gminach 139

4.1. Rachunek kosztów docelowych i jego znaczenie w procesach planistycznych 139

4.2. Planowanie przebiegu procesów na podstawie rachunku kosztów działań 150

4.3. Rachunek kosztów zmiennych w ocenie działalności gminy 164

Zakończenie 175

Bibliografia 179

Spis tabel 193

Spis rysunków 195

O Autorze 196