

## Spis treści

Wstęp ( <i>Mirosław Czapka</i> ) .....	13
<b>I. Istota i rodzaje strategii przedsiębiorstw</b> ( <i>Agnieszka Wójcik-Mazur</i> ) .....	17
1. Pojęcie misji i wizji przedsiębiorstwa .....	17
2. Rodzaje strategii .....	22
3. Istota i zakres analizy makrootoczenia przedsiębiorstwa .....	32
Bibliografia .....	36
Pytania i polecenia sprawdzające .....	37
<b>II. Planowanie strategiczne w przedsiębiorstwie</b> ( <i>Mariusz Chudzicki</i> ) .....	39
1. Istota i rodzaje planowania w przedsiębiorstwie .....	39
2. Założenia planowania finansowego .....	41
3. Modele finansowe jako narzędzie planowania finansowego ..	45
Bibliografia .....	49
Pytania i polecenia sprawdzające .....	49
<b>III. Pojęcie i znaczenie ryzyka w działalności przedsiębiorstwa</b> ( <i>Agnieszka Wójcik-Mazur</i> ) .....	51
1. Ryzyko w działalności gospodarczej .....	51
2. Rodzaje ryzyka w działalności gospodarczej .....	54
3. Zarządzanie ryzykiem w działalności przedsiębiorstw .....	61
Bibliografia .....	63
Pytania i polecenia sprawdzające .....	64
<b>IV. Ubezpieczenia jako instrument ograniczenia ryzyka przedsiębiorstwa</b> ( <i>Arkadiusz Wawiernia</i> ) .....	67
1. Ubezpieczenie jako kategoria wielowymiarowa .....	67
1.1. Istota i funkcje ubezpieczeń .....	67
1.2. Zasady ochrony ubezpieczeniowej przedsiębiorstwa .....	72
2. Rodzaje i zakres ubezpieczeń w przedsiębiorstwie .....	74

2.1. Ubezpieczenia osobowe .....	75
2.2. Ubezpieczenia majątkowe .....	76
3. Składka ubezpieczeniowa jako koszt przedsiębiorstwa .....	84
Bibliografia .....	87
Pytania i polecenia sprawdzające .....	88
<b>V. Ekonomiczno-organizacyjne problemy logistyki (<i>Xenie Łukoszová</i>) .....</b>	<b>89</b>
1. Podstawowe problemy logistyki przedsiębiorstwa .....	90
2. Cele i zadania logistyki w przedsiębiorstwie .....	91
3. Problemy w systemach logistycznych przedsiębiorstw .....	92
4. Możliwości organizacji logistyki w przedsiębiorstwie .....	96
5. Podstawowe wskaźniki poziomu logistyki przedsiębiorstwa ..	98
6. Logistyczne zarządzanie przedsiębiorstwem .....	99
Bibliografia .....	100
Pytania i polecenia sprawdzające .....	100
<b>VI. Działalność inwestycyjna przedsiębiorstw (<i>Alfreda Zachorowska, Justyna Łukomska-Szarek</i>) .....</b>	<b>103</b>
1. Pojęcie i rodzaje inwestycji .....	103
2. Metody mierzenia efektywności inwestycji .....	110
2.1. Metody statyczne – proste .....	111
2.2. Metody dynamiczne – dyskontowe .....	116
2.3. Alternatywne metody dynamiczne .....	122
3. Rola inwestycji w procesie rozwoju przedsiębiorstwa .....	129
Bibliografia .....	135
Pytania i polecenia sprawdzające .....	138
<b>VII. Gospodarowanie kapitałem obrotowym (<i>Mariusz Chudzicki</i>) ...</b>	<b>139</b>
1. Istota i znaczenie kapitału obrotowego w funkcjonowaniu przedsiębiorstwa .....	139
2. Zarządzanie zapasami .....	141
3. Zarządzanie należnościami i określanie zapotrzebowania na kapitał obrotowy .....	143
4. Modele kształtowania zasobów kapitałowych .....	148
Bibliografia .....	150
Pytania i polecenia sprawdzające .....	151
<b>VIII. Zakres i instrumenty polityki zatrudnienia w przedsiębiorstwie (<i>Izabela Krawczyk-Sokołowska</i>) .....</b>	<b>153</b>
1. Zasoby ludzkie jako podstawa konkurencyjności przedsiębiorstwa .....	153
2. Systemy motywacyjne przedsiębiorstwa .....	157

3. Zarządzanie wiedzą w przedsiębiorstwie .....	161
4. Rola menedżera w przedsiębiorstwie .....	166
5. Przedsiębiorstwo jako organizacja ucząca się .....	171
Bibliografia .....	175
Pytania i polecenia sprawdzające .....	178
<b>IX. Regulacja prawna czasu pracy (Marcin Dudziński) .....</b>	<b>181</b>
1. Konstrukcja prawna czasu pracy .....	181
2. Dyżury pracownicze .....	184
3. Pogotowie pracy .....	186
4. Normy czasu pracy .....	187
4.1. Podstawowa norma czasu pracy .....	187
4.2. Równoważny czas pracy .....	190
4.3. Przerywany czas pracy .....	192
4.4. Skrócony czas pracy w warunkach szkodliwych i uciążliwych dla zdrowia .....	194
4.5. Zadaniowy czas pracy .....	195
5. Praca w godzinach nadliczbowych .....	196
5.1. Przestanki dopuszczalności i limity pracy w godzinach nadliczbowych .....	198
5.2. Ograniczenia pracy w godzinach nadliczbowych .....	201
5.3. Ekwiwalent za pracę w godzinach nadliczbowych .....	202
5.3.1. Wynagrodzenie .....	202
5.3.2. Dni wolne od pracy .....	204
5.3.3. Ryczałt .....	205
5.3.4. Kierownicy .....	206
6. Praca w nocy oraz w niedziele i święta .....	208
Bibliografia .....	212
Pytania i polecenia sprawdzające .....	213
<b>X. Koszty pracy w Polsce (Agnieszka Owczarczyk) .....</b>	<b>215</b>
1. Teoretyczne podstawy kosztów pracy .....	216
2. Czynniki kształtujące poziom kosztów pracy w przedsiębiorstwie .....	221
3. Struktura kosztów pracy według kryterium przedmiotowego ..	223
4. Struktura kosztów pracy według kryterium podmiotowego ..	236
5. Koszty pracy według formy umowy .....	238
6. Koszty pracy a racjonalizacja zatrudnienia .....	239
Bibliografia .....	242
Pytania i polecenia sprawdzające .....	244

<b>XI. Zakres i rodzaje finansowania działalności przedsiębiorstwa</b>	
<i>(Dariusz Wielgórka)</i> .....	247
1. Finansowanie działalności gospodarczej .....	247
2. Źródła finansowania działalności gospodarczej .....	250
2.1. Finansowanie kapitałem własnym .....	250
2.2. Źródła obcego finansowania przedsiębiorstwa .....	253
Bibliografia .....	265
Pytania i polecenia sprawdzające .....	267
<b>XII. Otoczenie fiskalne działalności przedsiębiorstwa</b>	
<i>(Marcin Stępień, Ewa Jabłońska-Kośmider)</i> .....	269
1. Pojęcie systemu podatkowego <i>(Marcin Stępień)</i> .....	269
2. Funkcje systemu podatkowego <i>(Marcin Stępień)</i> .....	270
3. Klasyfikacje podatków <i>(Marcin Stępień)</i> .....	272
4. Uprozczone formy rozliczeń podatkowych <i>(Ewa Jabłońska-Kośmider)</i> .....	274
4.1. Zasady opodatkowania przy karcie podatkowej .....	274
4.2. Ryczałt od przychodów ewidencjonowanych .....	280
4.3. Opodatkowanie na zasadach ogólnych – podatkowa księga przychodów i rozchodów .....	286
5. Charakterystyka podatków nie obciążających kosztów jednostki gospodarczej <i>(Marcin Stępień)</i> .....	291
5.1. Podatek od towarów i usług .....	291
5.2. Podatek dochodowy od osób prawnych .....	293
6. Charakterystyka podatków obciążających kosztów jednostki gospodarczej <i>(Marcin Stępień)</i> .....	296
6.1. Podatek od czynności cywilnoprawnych .....	296
6.2. Opłata skarbową .....	297
6.3. Podatek od nieruchomości .....	299
6.4. Podatek od środków transportowych .....	300
6.5. Opłata za gospodarcze korzystanie ze środowiska .....	301
6.6. Opłata produktowa .....	303
Bibliografia do części 1, 2, 3, 5, 6 .....	305
Bibliografia do części 4 .....	306
Pytania i polecenia sprawdzające do części 1, 2, 3, 5, 6 .....	307
Pytania i polecenia sprawdzające do części 4 .....	307
<b>XIII. Sprawozdawczość finansowa w przedsiębiorstwie</b>	
<i>(Dariusz Wielgórka)</i> .....	309
1. Struktura bilansu przedsiębiorstwa .....	309
2. Rachunek zysków i strat w analizie wyniku finansowego przedsiębiorstwa .....	316

3. Rachunek przepływów pieniężnych .....	319
4. Pozostałe źródła analizy finansowej .....	322
Bibliografia .....	324
Pytania i polecenia sprawdzające .....	325
<b>XIV. Analiza finansowa działalności przedsiębiorstwa (Dariusz Wielgórka) .....</b>	<b>327</b>
1. Pojęcie, rodzaje i zadania analizy finansowej .....	327
2. Wskaźnikowe metody analizy finansowej .....	331
2.1. Ocena płynności finansowej .....	331
2.2. Analiza wspomaganie finansowego .....	334
2.3. Ocena sprawności działania (obrotowości) .....	338
2.4. Analiza rentowności przedsiębiorstwa .....	341
3. Ocena sytuacji finansowej przedsiębiorstwa z wykorzystaniem modelu Du Ponta .....	343
Bibliografia .....	346
Pytania i polecenia sprawdzające .....	348
<b>XV. Metody wyceny wartości przedsiębiorstwa (Mariusz Chudzicki) .....</b>	<b>349</b>
1. Istota i uwarunkowania wyceny przedsiębiorstw .....	349
2. Klasyfikacja metod wyceny przedsiębiorstwa .....	351
3. Metody majątkowe i porównawcze wyceny przedsiębiorstwa .....	351
4. Dochodowe i mieszane metody wyceny przedsiębiorstwa .....	356
Bibliografia .....	360
Pytania i polecenia sprawdzające .....	361
<b>XVI. Rodzaje usług przedsiębiorstwa bankowego (Agnieszka Wójcik-Mazur) .....</b>	<b>363</b>
1. Istota i funkcje systemu bankowego .....	363
2. Typy i rodzaje banków .....	369
3. Rodzaje działalności banków komercyjnych .....	375
Bibliografia .....	380
Pytania i polecenia sprawdzające .....	381
<b>XVII. Działalność kredytowa banku (Agnieszka Wójcik-Mazur) .....</b>	<b>383</b>
1. Charakterystyka kredytu bankowego .....	383
2. Ocena zdolności kredytowej .....	389
3. Prawne formy zabezpieczeń zwrotności kredytu .....	394
Bibliografia .....	399
Pytania i polecenia sprawdzające .....	399
<b>XVIII. Konkurencyjność przedsiębiorstw w procesie globalizacji i integracji gospodarczej (Barbara Klimas) .....</b>	<b>401</b>
1. Koszty pracy i problemy finansowania systemu zabezpieczenia społecznego .....	402

2. Wiedza i nowe technologie w konkurencji globalnej . . . . .	409
3. Szanse małych i średnich przedsiębiorstw w warunkach globalizacji i integracji europejskiej . . . . .	414
Bibliografia . . . . .	420
Pytania i polecenia sprawdzające . . . . .	422
<b>XIX. Bezpieczeństwo i higiena pracy w przedsiębiorstwach produkujących żywność – aspekty prawne, techniczne i ekonomiczne (Miroslaw Czapka) . . . . .</b>	<b>425</b>
1. Podstawowe zagrożenia dotyczące produkcji żywności . . . . .	425
2. Prawne determinanty kosztów bezpieczeństwa i higieny pracy w przedsiębiorstwach produkujących żywność . . . . .	433
3. Prawne determinanty kosztów bezpieczeństwa i higieny pracy związane z bezpieczeństwem technicznym i organizacyjnym w przedsiębiorstwach rolnych . . . . .	445
3.1. Prawne determinanty kosztów bezpieczeństwa i higieny pracy przy obsłudze ciągników, maszyn, narzędzi i urządzeń technicznych stosowanych w rolnictwie . . . . .	448
3.2. Prawne determinanty kosztów bezpieczeństwa i higieny pracy przy obsłudze zwierząt gospodarskich . . . . .	450
3.3. Prawne determinanty kosztów bezpieczeństwa i higieny pracy przy stosowaniu i magazynowaniu środków ochrony roślin oraz nawozów mineralnych i organiczno-mineralnych . . . . .	452
4. Prawne determinanty kosztów bezpieczeństwa i higieny pracy w przedsiębiorstwach produkujących artykuły spożywcze . . . . .	453
4.1. Prawne determinanty kosztów bezpieczeństwa i higieny pracy przy obsłudze amoniakalnych instalacji chłodniczych w zakładach przetwórstwa rolno-spożywczego . . . . .	455
4.2. Prawne determinanty kosztów bezpieczeństwa i higieny pracy przy magazynowaniu, przetwarzaniu zbóż i produkcji pasz pochodzenia roślinnego . . . . .	456
4.3. Prawne determinanty kosztów bezpieczeństwa i higieny pracy przy produkcji cukru . . . . .	458
4.4. Prawne determinanty kosztów bezpieczeństwa i higieny pracy w zakładach przemysłu cukrowniczego . . . . .	460
4.5. Prawne determinanty kosztów bezpieczeństwa i higieny pracy przy produkcji olejów roślinnych . . . . .	461
4.6. Prawne determinanty kosztów bezpieczeństwa i higieny pracy przy przetwórstwie mleka i jego pochodnych . . . . .	465

4.7. Prawne determinanty kosztów bezpieczeństwa i higieny pracy przy uboju zwierząt i przetwórstwie mięsa . . . . .	468
4.8. Prawne determinanty kosztów bezpieczeństwa i higieny pracy w zakładach przemysłu koncentratów spożywczych . . . . .	471
4.9. Koszty bezpieczeństwa i higieny pracy w zakładach przemysłu piwowarskiego i napojów gazowanych . . . . .	473
4.10. Prawne determinanty kosztów bezpieczeństwa i higieny pracy w zakładach przemysłu spirytusowego . . . . .	476
4.11. Prawne determinanty kosztów bezpieczeństwa i higieny pracy przy przetwórstwie ziemniaków . . . . .	479
4.12. Prawne determinanty kosztów bezpieczeństwa i higieny pracy w zakładach przetwarzających owoce i warzywa . . . . .	481
4.13. Prawne determinanty kosztów bezpieczeństwa i higieny pracy w zakładach przetwórstwa rybnego . . . . .	483
Bibliografia . . . . .	486
Pytania i polecenia sprawdzające . . . . .	489