

Wprowadzenie 5

Rozdział 1

Rachunkowość zarządcza jako źródło informacji na potrzeby zarządzania przez projekty 7

- 1.1. Pojęcie i klasyfikacja projektów 7
- 1.2. Koncepcja zarządzania przez projekty i jej determinanty 19
- 1.3. Organizacja rachunkowości zarządczej projektów 28
- 1.4. Dobór instrumentów rachunkowości zarządczej wspomagających zarządzanie przez projekty 37

Rozdział 2

Strategiczna karta wyników w zarządzaniu przez projekty 47

- 2.1. Specyfika strategicznej karty wyników 47
- 2.2. Tworzenie strategicznej karty wyników 53
- 2.3. Wdrożenie i monitorowanie strategicznej karty wyników dla projektów 62

Rozdział 3

Budżetowanie w zarządzaniu przez projekty 73

- 3.1. Specyfika systemu budżetowania projektów 73
- 3.2. Podstawowe elementy systemu budżetowania projektów 82
- 3.3. Rachunek kosztów jako źródło informacji o tworzeniu i wykonaniu budżetów 92
- 3.4. Kontrola realizacji budżetów 97

Rozdział 4

Ocena efektywności projektów 119

- 4.1. Ryzyko projektu w doborze metod oceny efektywności 119
- 4.2. Inwestycje kapitałowe w projekty 130
- 4.3. Analiza cyklu życia projektu 144
- 4.4. Koszty docelowe w ocenie projektu 149

Bibliografia 161