

Spis treści

Wprowadzenie 7

Rozdział 1

Wpływ otoczenia na efektywność gospodarowania w przedsiębiorstwie - *Aneta Sokół* 9

- 1.1. Pojęcie otoczenia przedsiębiorstwa i jego wymiary 9
- 1.2. Cechy otoczenia i jego identyfikacja 11
- 1.3. Elementy i metody analizy otoczenia 15
 - 1.3.1. Otoczenie dalsze 17
 - 1.3.2. Otoczenie konkurencyjne 21
- 1.4. Analiza interesariuszy 30

Rozdział 2

Czynniki determinujące konkurencyjność przedsiębiorstwa - *Jolanta Lubomska-Kalisz* 37

- 2.1. Usystematyzowanie pojęć konkurencja i konkurencyjność przedsiębiorstwa 37
- 2.2. Czynniki konkurencyjności przedsiębiorstwa 41
 - 2.2.1. Zewnętrzne czynniki konkurencyjności przedsiębiorstwa 41
 - 2.2.2. Wewnętrzne czynniki konkurencyjności przedsiębiorstwa 51

Rozdział 3

Gospodarowanie aktywami trwałymi w przedsiębiorstwie - *Małgorzata Brojak-Trzaskowska* 63

- 3.1. Przybliżenie pojęcia i struktury aktywów trwałych 63
- 3.2. Zasady gospodarowania środkami trwałymi 65
- 3.3. Rodzaje zużycia środków trwałych i sposoby zapobiegania i usuwania jego skutków 70
- 3.4. Inwestycje rzeczowe jako element działalności rozwojowej przedsiębiorstwa 74
- 3.5. Amortyzacja środków trwałych 77

Rozdział 4

Gospodarowanie aktywami obrotowymi w przedsiębiorstwie - *Małgorzata Brojak-Trzaskowska* 83

- 4.1. Przybliżenie pojęcia i struktury aktywów obrotowych 83
- 4.2. Zasady gospodarowania aktywami obrotowymi 86
 - 4.2.1. Gospodarowanie zapasami 86
 - 4.2.2. Gospodarowanie należnościami 91
 - 4.2.3. Gospodarowanie środkami pieniężnymi i krótkoterminowymi papierami wartościowymi 94
- 4.3. Strategie finansowania aktywów obrotowych 97
- 4.4. Kapitał pracujący w przedsiębiorstwie 98

Rozdział 5

Gospodarowanie zasobami ludzkimi w przedsiębiorstwie - *Małgorzata Brojak-Trzaskowska* 101

- 5.1. Przybliżenie istoty i zasad skutecznego zarządzania zasobami ludzkimi 101
- 5.2. Modele zarządzania zasobami ludzkimi 104
- 5.3. Komponenty procesu zarządzania zasobami ludzkimi - cykl kadrowy 108
- 5.4. Przybliżenie poszczególnych etapów procesu zarządzania zasobami ludzkimi 110
- 5.5. System motywacyjny jako integralny komponent procesu zarządzania personelem 119

Rozdział 6

Procesy inwestycyjne w przedsiębiorstwie - *Aneta Sokół* 125

- 6.1. Pojęcie inwestycji 125
- 6.2. Klasyfikacja inwestycji 128
- 6.3. Rola inwestycji w strategii rozwoju przedsiębiorstwa 138
- 6.4. Wewnętrzne i zewnętrzne uwarunkowania decyzji inwestycyjnych przedsiębiorstw 141
- 6.5. Etapy przygotowania i oceny projektu inwestycyjnego 142

Rozdział 7

Gospodarowanie kapitałami własnymi w przedsiębiorstwie - *Juliusz Engelhardt* 149

- 7.1. Przybliżenie istoty kapitału 149
- 7.2. Zasady gospodarowania kapitałami w spółkach kapitałowych 150
- 7.3. Kapitał zakładowy spółki z ograniczoną odpowiedzialnością i akcyjnej 152
- 7.4. Zmiany kapitału zakładowego w spółkach kapitałowych 157
 - 7.4.1. Podwyższanie kapitału zakładowego w spółce 157
 - 7.4.2. Obniżanie kapitału zakładowego w spółce 164
 - 7.4.3. Zmiany w kapitale zapasowym i w kapitałach rezerwowych 168
 - 7.4.4. Podział zysku w spółkach kapitałowych 171

Rozdział 8

Wartość przedsiębiorstwa - *Anna Surmacz* 177

- 8.1. Istota i rodzaje wartości przedsiębiorstwa 177
- 8.2. Czynniki kształtujące wartość przedsiębiorstwa 179
- 8.3. Metody wyceny wartości przedsiębiorstwa 184

Rozdział 9

Fuzje i przejęcia przedsiębiorstw - *Anna Surmacz* 199

- 9.1. Wprowadzenie 199
- 9.2. Istota oraz formy fuzji i przejęć przedsiębiorstw 199
- 9.3. Zasadnicze przesłanki połączeń przedsiębiorstw 204
- 9.4. Proces nabycia/fuzji przedsiębiorstwa - etapy 207
- 9.5. Krajowy rynek współdziałania i przejmowania kontroli nad przedsiębiorstwem oraz jego uczestnicy 209

Rozdział 10

Restrukturyzacja przedsiębiorstwa jako wyzwanie współczesnego otoczenia biznesu - *Małgorzata Porada-Rochoń* 219

- 10.1. Kryzys jako komponent turbulentnego otoczenia 219
- 10.2. Kryzys w przedsiębiorstwie - architektura procesu 223
- 10.3. Restrukturyzacja przedsiębiorstwa - istota i znaczenie 226
- 10.4. Specyfika procesu restrukturyzacji przedsiębiorstw - przyczyny, przebieg, skutki 230

Rozdział 11

Formy współdziałania przedsiębiorstw - *Jolanta Lubomska-Kalisz* 239

- 11.1. Kooperacyjne formy współdziałania przedsiębiorstw 239
- 11.2. Koncentracyjne formy współdziałania przedsiębiorstw 251

Bibliografia 269