

# Spis treści

<b>WYKAZ NAJWAŻNIEJSZYCH SKRÓTÓW</b> . . . . .	7
<b>Wprowadzenie</b> . . . . .	9
<b>ROZDZIAŁ I</b>	
<b>Elementy zarządzania kryzysowego w administracji publicznej</b> . . . . .	27
1.1. Proces kształtowania zarządzania kryzysowego w polskim systemie prawnym . . . . .	27
1.2. Zakres zadań realizowanych w ramach zarządzania kryzysowego . . . . .	30
1.3. Fazy zarządzania kryzysowego . . . . .	32
1.3.1. Faza pierwsza – zapobieganie . . . . .	34
1.3.2. Faza druga – przygotowanie . . . . .	35
1.3.3. Faza trzecia – reagowanie . . . . .	36
1.3.4. Faza czwarta – odbudowa . . . . .	36
1.4. Kierowanie i koordynacja działań w ramach zarządzania kryzysowego . . . . .	37
1.4.1. Szczebel centralny . . . . .	37
1.4.2. Szczebel wojewódzki . . . . .	39
1.4.3. Szczebel samorządowy . . . . .	40
1.5. Struktura organizacyjna zarządzania kryzysowego . . . . .	44
1.5.1. Szczebel centralny . . . . .	44
1.5.2. Szczebel wojewódzki . . . . .	47
1.5.3. Szczebel samorządowy . . . . .	49
1.6. Współdziałanie organów zarządzania kryzysowego . . . . .	50
1.7. Planowanie w zarządzaniu kryzysowym . . . . .	53
1.7.1. Cykl planowania . . . . .	53
1.7.2. Raport o zagrożeniach bezpieczeństwa narodowego . . . . .	55
1.7.3. Siatka bezpieczeństwa . . . . .	70
1.8. Podsumowanie rozdziału . . . . .	82
<b>ROZDZIAŁ II</b>	
<b>Ochrona infrastruktury krytycznej</b> . . . . .	83
2.1. Pojęcie infrastruktury krytycznej . . . . .	83
2.2. Proces wyłaniania IK przy podejściu systemowo-obiektowym . . . . .	85
2.3. Zarządzanie ryzykiem w ochronie IK . . . . .	86
2.4. Podsumowanie rozdziału . . . . .	90
<b>ROZDZIAŁ III</b>	
<b>System zarządzania kryzysowego w ujęciu teoretycznym</b> . . . . .	91

3.1. Zarządzanie kryzysowe w systemie bezpieczeństwa narodowego . . . . .	91
3.2. Zarządzanie społecznymi skutkami zmaterializowania się ryzyka . . . . .	96
3.3. Zarządzanie kryzysowe w naukach o bezpieczeństwie i w naukach o zarządzaniu . . . . .	99
3.4. Podsumowanie rozdziału . . . . .	103
<b>ROZDZIAŁ IV</b>	
<b>Zarządzanie ryzykiem w administracji publicznej . . . . .</b>	<b>105</b>
4.1. Formy postępowania z ryzykiem w administracji publicznej . . . . .	105
4.2. System zarządzania kryzysowego jako element organizacji państwa . . .	109
4.3. Ujęcie procesowe w zarządzaniu ryzykiem . . . . .	110
4.4. Cele systemu zarządzania kryzysowego . . . . .	115
4.5. Podsumowanie rozdziału . . . . .	118
<b>ROZDZIAŁ V</b>	
<b>Elementy zarządzania ryzykiem w publicznym zarządzaniu kryzysowym . . .</b>	<b>119</b>
5.1. Ryzyko operacyjne w zarządzaniu kryzysowym . . . . .	119
5.2. Zarządzanie reputacją i komunikacją kryzysową . . . . .	129
5.3. Zintegrowane zarządzanie ryzykiem w ramach zarządzania kryzysowego	132
5.4. Elementy ekonomiki w zarządzaniu ryzykiem i niepewnością . . . . .	139
5.5. Podsumowanie rozdziału . . . . .	145
<b>ROZDZIAŁ VI</b>	
<b>Zarządzanie ryzykiem wystąpienia sytuacji kryzysowej . . . . .</b>	<b>147</b>
6.1. Zarządzanie podatnością . . . . .	147
6.2. Budowanie barier systemowych i suplementowych . . . . .	152
6.3. Źródła sytuacji kryzysowych . . . . .	155
6.3.1. Ciągłość działania . . . . .	156
6.3.2. Zarządzanie ryzykiem bezwarunkowym i warunkowym . . . . .	158
6.3.3. Zagrożenia wewnątrzsystemowe . . . . .	159
6.3.4. Zdarzenia nieprzewidywalne . . . . .	160
6.4. Podsumowanie rozdziału . . . . .	162
<b>ZAKOŃCZENIE . . . . .</b>	<b>163</b>
<b>ZAŁĄCZNIK – RAPORT Z BADAŃ . . . . .</b>	<b>169</b>
<b>BIBLIOGRAFIA . . . . .</b>	<b>177</b>
<b>AKTY PRAWNE I NORMATYWNE . . . . .</b>	<b>187</b>
<b>ORZECZNICTWO . . . . .</b>	<b>193</b>
<b>STRONY INTERNETOWE . . . . .</b>	<b>193</b>
<b>SPIS RYSUNKÓW, SCHEMATÓW I TABEL . . . . .</b>	<b>195</b>