

———— Spis treści ————

Autorzy	9
Przedmowa	13
Wstęp	15
Introduction	19
Rozdział 1. Wybrane zagadnienia z zakresu strategii	
zakładu opieki zdrowotnej	21
Zarządzanie strategiczne w kontekście zarządzania	
przedsiębiorstwem	21
Pojęcie strategii i rozwój koncepcji zarządzania strategicznego	24
Konkurencja i konkurencyjność w dobie globalizacji	27
Konkurencyjność i konkurencja w ochronie zdrowia	43
Analiza otoczenia konkurencyjnego placówki medycznej	47
Metody analizy otoczenia konkurencyjnego	48
Metoda AHP (<i>Analytical Hierarchy Process</i>) – Analityczny	
Proces Hierarchiczny	63
Strategiczna Karta Wyników	67
Strategiczna orientacja organizacji medycznej	71
Rozdział 2. System finansowania świadczeń zdrowotnych	
w intensywnej terapii	77
Metody finansowania usług zdrowotnych	80
System DRG (<i>Diagnosis Related Groups</i>), czyli system	
Jednorodnych Grup Pacjentów	88
Wady i zalety systemu DRG	90
Francuski system ochrony zdrowia – PMSI	92
Departamenty Informacji Medycznej (DIM)	93
Wagi kosztowe ISA	96
Austriacki system finansowania świadczeń zdrowotnych	98
Organizacja i funkcjonowanie oddziału intensywnej terapii	112
Podstawy ekonomiki oddziałów intensywnej terapii	113

Metody refundacji kosztów leczenia na OIT	115
Systemy oceny stanu pacjentów w intensywnej terapii	124
Skala SAPS	130
Skala TISS-76	131
Skala TISS-28	132
Skala NEMS	134
Skala TISS-28 a koszty na oddziale intensywnej terapii.....	136
Metody statystyczne	139
Korelacja.....	139
Regresja wieloraka.....	141
Szacowanie modelu kosztów leczenia pacjentów OIT	146
Analiza korelacji	149
Analiza wieloczynnikowa	149
Podsumowanie i wnioski.....	153
Rozdział 3. Rachunek kosztów w zarządzaniu zakładem	
opieki zdrowotnej.....	157
Krytyczna ocena tradycyjnych systemów rachunku kosztów.....	157
Geneza i istota aktualnie obowiązującego w szpitalu	
rachunku kosztów.....	165
Zmiany warunków funkcjonowania i finansowania	
zakładów opieki zdrowotnej.....	166
Ewolucja rachunku kosztów w zakładach opieki zdrowotnej	171
Sprawozdanie finansowe szpitala – aspekt teoretyczny.....	179
Układ i treść sprawozdania finansowego szpitala	179
Bilans szpitala.....	180
Rachunek zysków i strat szpitala	189
Analiza i ocena działalności szpitala – studium przypadku	194
Analiza bilansowa szpitala	196
Analiza struktury i dynamiki rachunku zysków i strat szpitala	205
Analiza wskaźnikowa szpitala	208
Rozdział 4. Budżetowanie jako narzędzie zarządzania szpitalem.....	217
Aspekty metodologiczne rachunku kosztów i procesu	
budżetowania	217
Rachunek kosztów, kryteria klasyfikacyjne kosztów	217
Pojęcie, rodzaje i metody sporządzania budżetów.....	225
Ośrodki odpowiedzialności jako podmioty budżetowania.....	232
Proces budżetowania	235
Prezentacja badanego zakładu opieki zdrowotnej	
– studium przypadku.....	240

Obszary zmian	243
Zmiany w strukturze organizacyjnej.....	243
Zmiany w ewidencji i rozliczaniu kosztów	248
Analiza i modyfikacja planu kont	251
Ustalenie nowych kluczy podziałowych kosztów pośrednich.....	253
Propozycja nowych wzorów raportów o kosztach	254
Proces wdrażania systemu budżetowania w szpitalu.....	258
Założenia budżetowania oddziałów	258
Tworzenie budżetu w ośrodkach odpowiedzialności	260
Procedura budżetowania	265
Proces budżetowania	266
Kontrola wykonania budżetu, analiza odchyleń.....	267
Etapy wprowadzania programu budżetowania – projekt	269
Rozdział 5. Współczesne tendencje rozwojowe liczenia kosztów szpitala	277
Problemy odpowiedniości rachunku kosztów w zarządzaniu szpitalem na podstawie doświadczeń amerykańskich i francuskich.....	277
Klasyczne źródła „nieodpowiedniości” (lub wadliwości) kosztów.....	281
Formy nietrafności kosztów a blokada systemu kontroli szpitali	288
Rachunek kosztów działań (ABC) w kontekście zakładów opieki zdrowotnej.....	293
Rozdział 6. Farmakoeconomiczne możliwości racjonalizacji kosztów szpitala	319
Racjonalność farmakoterapii w szpitalu	323
Komitet terapeutyczny.....	326
Podkomitet terapeutyczny (PT).....	327
Komisja oddziałowa	328
Receptariusz szpitalny	328
Apteka szpitalna.....	336
Znaczenie farmakoeconomiki w wyborze leczenia.....	345
Definicja i główne cele farmakoeconomiki	345
Koszt i wynik w analizie farmakoeconomicznej.....	347
Rodzaje analiz farmakoeconomicznych	352
Analiza decyzyjna.....	364
Dobra praktyka farmakoeconomiczna	370

