

SPIS TREŚCI

WSTĘP	7
 Rozdział 1	
Rola państwa w przekształceniach strukturalnych przemysłu	11
1.1. Polityka przemysłowa defensywna	13
1.2. Polityka przemysłowa ofensywna	16
1.3. Polityka ochrony rodzimego przemysłu	19
1.4. Uwarunkowania efektywności wdrożenia polityki przemysłowej państwa restrukturyzacja sektorowa i regionalna	20
 Rozdział 2	
Restrukturyzacja i rekonwersja przemysłowa	24
2.1. Pojęcie restrukturyzacji	24
2.2. Rodzaje restrukturyzacji	31
2.3. Obszary restrukturyzacji	38
2.4. Pojęcie i rodzaje rekonwersji	47
2.5. Restrukturyzacja przedsiębiorstw a restrukturyzacja regionów	49
 Rozdział 3	
Otoczenie przedsiębiorstwa, jego elementy i metody analizy	54
3.1. Otoczenie przedsiębiorstwa i jego elementy	54
3.2. Wybrane metody analizy otoczenia przedsiębiorstwa	61
 Rozdział 4	
Rola projektów w programowaniu rozwoju lokalnego	70
4.1. Etapy programowania lokalnego	70
4.2. Pojęcie projektu i jego podstawowe parametry	73
4.3. Podstawowe parametry projektu	77
4.4. Pojęcie i cechy charakterystyczne projektu przedsiębiorstwa	81
4.5. Projekt przedsiębiorstwa a projekt lokalnego rozwoju miasta – cechy wspólne i różnice	84
4.6. Cykl rozwoju projektu przedsiębiorstwa	86

4.6.1. Faza przedinwestycyjna – planowania biznesu.....	87
4.6.2. Faza inwestycyjna.....	91
4.6.3. Faza operacyjna	94

Rozdział 5

Zarządzanie programem restrukturyzacji przedsiębiorstwa	97
5.1. Etapy procesu restrukturyzacji.....	97
5.2. Planowanie i zarządzanie portfelem projektów	104
5.2.1. Rodzaje projektów	106
5.2.2. Zarządzanie programem i portfelem projektów	108
5.2.3. Metody i kryteria wyboru projektów do realizacji.....	111

Rozdział 6

Część socjalna realizacji projektów restrukturyzacyjnych w przedsiębiorstwie – restrukturyzacja zatrudnienia.....	114
6.1. Realizacja restrukturyzacji zatrudnienia w przedsiębiorstwie.....	115
6.2. Niektóre instrumenty wsparcia małych i średnich przedsiębiorstw w początkowym okresie prowadzenia działalności gospodarczej	124
6.3. Metody restrukturyzacji zatrudnienia zastosowane we Francji na przykładzie przemysłu hutniczego	127
6.4. Metody restrukturyzacji zatrudnienia zastosowane w Polsce na przykładzie przemysłu górnictwa węgla kamiennego.....	130

Rozdział 7

Przykłady realizacji projektów restrukturyzacyjnych.....	141
7.1. Agencja Inicjatyw Gospodarczych S.A. – Park Wodny w Tarnowskich Górach	142
7.2. Zakład Wytwórczy Urządzeń Gazowniczych „INTERGAZ” Sp. z o.o.....	147
7.3. Fabryka Maszyn i Urządzeń TAGOR S.A.....	153
7.4. Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej Spółka z o.o. w Tarnowskich Górach.....	157

Bibliografia	163
---------------------------	------------

Spis fotografii	171
------------------------------	------------

Spis rysunków	173
----------------------------	------------

Spis tabel	175
-------------------------	------------