

# Spis treści

<b>Wstęp</b> .....	13
--------------------	----

## **Rozdział 1**

<b>Wprowadzenie</b> .....	15
---------------------------	----

1.1. Wstęp.....	15
-----------------	----

1.2. Funkcja.....	16
-------------------	----

1.3. Cel zarządzania przedsięwzięciem inwestycyjnym .....	16
---	----

1.4. Struktura zarządzania przedsięwzięciem inwestycyjnym .....	17
---	----

## **Rozdział 2**

<b>Faza koncepcyjna</b> .....	21
-------------------------------	----

2.1. Wstęp.....	21
-----------------	----

2.2. Cele klienta .....	21
-------------------------	----

2.3. Zespół wewnętrzny klienta.....	22
-------------------------------------	----

2.4. Kierownik projektu.....	23
------------------------------	----

2.5. Cele kierownika projektu.....	23
------------------------------------	----

2.6. Obowiązki kierownika projektu .....	24
--	----

2.7. Powołanie kierownika projektu .....	27
--	----

2.8. Zarządzanie zasobami ludzkimi.....	27
---	----

2.9. Określanie celów .....	28
-----------------------------	----

## **Rozdział 3**

<b>Etap analizy wykonalności</b> .....	31
--	----

3.1. Zarys założeń projektu.....	31
----------------------------------	----

3.2. Studium wykonalności – zarys założeń .....	32
---	----

3.3. Wybór i przejęcie miejsca.....	35
3.4. Szczegółowy zarys projektu .....	36
3.5. Założenia projektu wykonawczego.....	38
3.6. Projekt wykonawczy.....	38
3.7. Ocena finansowania i inwestycji .....	39
3.8. Zasadność projektu .....	40
3.9. Decyzja o dalszej realizacji .....	40
3.10. Plan realizacji projektu .....	41
3.11. Lista kontrolna planu realizacji projektu .....	41

## **Rozdział 4**

<b>Etap strategii.....</b>	<b>43</b>
4.1. Struktura zespołu projektowego .....	43
4.2. Dobór zespołu projektowego .....	45
4.3. Zarys ogólny i opracowanie strategii.....	46
4.4. Organizacja i kontrola projektu .....	47
4.5. Technologia informacyjna .....	48
4.6. Planowanie projektu.....	48
4.7. Planowanie kosztów .....	49
4.8. Kontrola kosztów .....	51
4.9. Zaopatrzenie .....	53
4.10. Elementy tradycyjne .....	54
4.11. Projekt i budowa .....	54
4.12. Wykonawcy podstawowi .....	54
4.13. Zatrudnianie kierownictwa.....	55
4.14. Zarządzanie budową.....	55
4.15. Istotne zagadnienia .....	56
4.16. Powoływanie zespołu projektowego .....	58
4.17. Partnerstwo .....	59
4.18. Plany zaopatrzenia projektu PFI i PPP .....	59

## **Rozdział 5**

<b>Etap poprzedzający budowę</b> .....	61
5.1. Zarządzanie projektem .....	63
5.2. Obowiązki kierownika .....	65
5.3. Koordynacja projektu i zebrania.....	65
5.4. Zarządzanie działaniami konsultantów .....	66
5.5. Zezwolenia ustawowe .....	68
5.5.1. Zatwierdzanie zagospodarowania przestrzennego.....	68
5.6. Projekt wykonawczy i informacje dotyczące produkcji.....	71
5.7. Przetarg – informacje szczegółowe .....	73
5.8. Wprowadzenie wykonawcy .....	74
5.9. Zebranie poprzedzające rozpoczęcie robót.....	75
5.9.1. Punkty porządku zebrania poprzedzającego rozpoczęcie robót .....	75
5.10. Opłaty .....	79
5.11. Zarządzanie jakością.....	79
5.12. Rozstrzygnięcie sporów.....	80

## **Rozdział 6**

<b>Etap budowy</b> .....	81
6.1. Obowiązki kierownika projektu .....	82
6.2. Role członków zespołu projektowego .....	83
6.3. Klient.....	83
6.4. Kierownik projektu.....	83
6.5. Zespół projektowy .....	84
6.6. Konsultant ds. kosztów .....	85
6.7. Wykonawca podstawowy.....	85
6.8. Kierownik budowy .....	86
6.9. Podwykonawcy i dostawcy .....	86
6.10. Inni uczestnicy.....	87
6.11. Integracja zespołu .....	88

6.12. BHP .....	89
6.13. Systemy zarządzania ochroną środowiska naturalnego .....	90
6.14. Umowy kontraktowe.....	91
6.15. Przygotowanie placu budowy .....	92
6.16. Systemy kontroli i monitorowania.....	93
6.17. Program wykonawców.....	93
6.18. Inżynieria wartości (dotycząca metod budowy) .....	95
6.19. Zarządzanie łańcuchem dostaw .....	96
6.20. Rejestr ryzyk.....	97
6.21. Analiza porównawcza.....	97
6.22. Kontrolowanie zmian i modyfikacji .....	98
6.23. Nadzór robót .....	100
6.24. Sprawozdawczość .....	101
6.25. Komunikacja z instytucjami i profil .....	102

## **Rozdział 7**

<b>Oddanie do eksploatacji oraz instrukcje obsługi i konserwacji .....</b>	<b>103</b>
7.1. Oddanie do eksploatacji .....	103
7.2. Instrukcje obsługi i konserwacji.....	103
7.3. Płatności.....	104
7.4. Sprawozdanie z ukończenia robót (w tym zdobytego doświadczenia) .....	106

## **Rozdział 8**

<b>Etap oddania do eksploatacji robót budowlanych.....</b>	<b>107</b>
8.1. Oddanie do eksploatacji ogólnie .....	108
8.2. Zapewnienie usług w zakresie oddania do eksploatacji.....	109
8.3. Rola wykonawcy oddającego do eksploatacji.....	110
8.4. Proces badań i oddania do eksploatacji oraz jego zaprogramowanie.....	111
8.5. Różnice między sprawdzeniem a oddaniem do eksploatacji .....	111

## **Rozdział 9**

<b>Etap ukończenia, przekazania i użytkowania</b> .....	115
9.1. Ukończenie .....	115
9.2. Działania kierownictwa projektu.....	116
9.3. Działania konsultantów.....	117
9.4. Przekazanie planowania i harmonogramów.....	118
9.5. Procedury.....	118
9.6. Oddanie do eksploatacji i użytkowanie przez klienta .....	119
9.7. Rozruch eksploatacyjny .....	120
9.8. Użytkowanie przez klienta .....	124
9.9. Weryfikacja powykonawcza. Etap sprawozdawczości z zamknięcia projektu.....	127
9.10. Analiza powykonawcza .....	127
9.11. Audyt projektowy .....	127
9.12. Analiza kosztów i czasu.....	128
9.13. Aspekty zarządzania siłą roboczą .....	129
9.14. Studium wykonania .....	129
9.15. Informacje zwrotne o projekcie .....	129
<b>Bibliografia</b> .....	131