

Spis treści

Wprowadzenie	7
---------------------------	---

Rozdział 1

Zarządzanie w środowisku wieloprojektowym: koncepcje i kierunki rozwojowe	11
1.1. Podstawowe pojęcia zarządzania w środowisku wieloprojektowym	11
1.2. Źródła projektów	17
1.3. Jak przedsiębiorstwa radzą sobie z wieloprojektowością?	19
1.4. Metodyki zarządzania w środowisku wieloprojektowym	23
1.5. Sprawne zarządzanie projektami: korzyści dla całości organizacji	25

Rozdział 2

Planowanie strategiczne jako źródło inicjowania projektów	29
2.1. Sposoby formułowania strategii a inicjowanie projektów	30
2.2. Niepewność strategiczna i jej implikacje dla zarządzania portfelem projektów	34
2.3. Planowanie długoterminowe a bieżące dostosowanie działań operacyjnych ...	36
2.4. Narzędzia analizy strategicznej źródłem tworzenia projektów	40

Rozdział 3

Zarządzanie portfelem projektów	44
3.1. Zarządzanie portfelem projektów w kontekście tworzenia wartości przedsię- biorstwa	44
3.2. Problemy braku zarządzania portfelem projektów	47
3.3. Cele zarządzania portfelem projektów	51
3.4. Elementy zarządzania portfelem projektów	53
3.5. Wybrane obszary problemowe zarządzania portfelem projektów	57

3.5.1. Zapewnienie zgodności portfela ze strategią	57
3.5.2. Wybór i priorytetyzacja projektów	64
3.5.3. Zarządzanie ryzykiem portfela projektów	74
3.5.4. Zapewnienie zasobów do realizacji projektów portfela	81

Rozdział 4

Zastosowanie teorii ograniczeń w zarządzaniu wieloma projektami

4.1. System zarządzania projektami w kontekście teorii ograniczeń	88
4.2. Zachowania ludzi jako przyczyny problemów projektowych	92
4.3. Problem nadmiernej liczby projektów w organizacji	95
4.4. Metoda łańcucha krytycznego w zarządzaniu wieloma projektami	96
4.5. Ocena przydatności metody łańcucha krytycznego w zarządzaniu środowiskiem wieloprojektowym	100

Rozdział 5

Zarządzanie programami projektów

5.1. Programy odpowiedzi na konieczność wdrażania kompleksowych zmian	104
5.2. Pojęcie i typy programów	107
5.3. Cykl życia programu	110
5.4. Obszary nadzoru nad programem	114
5.5. Kompetencje kierownika programu	116
5.6. Wybrane zagadnienia zarządzania programami projektów	120
5.6.1. Zarządzanie korzyściami programu	120
5.6.2. Nadzór organizacyjny nad programem	130
5.6.3. Zarządzanie zmianą w programie	134

Rozdział 6

Elementy wspierające zarządzanie w środowisku wieloprojektowym

6.1. Dojrzałość projektowa organizacji	142
6.2. Rola biura projektów w środowisku wieloprojektowym	148
6.3. Wdrożenie biura projektów	155
6.3.1. Analiza opłacalności wdrożenia biura projektów	156
6.3.2. Etapy wdrożenia biura projektów	159
6.4. Zastosowanie narzędzi informatycznych w środowisku wieloprojektowym	161
6.4.1. Przygotowanie do wdrożenia narzędzia	162
6.4.2. Typy narzędzi wspierających pracę w środowisku wieloprojektowym	165

Podsumowanie	169
-------------------------------	-----

Bibliografia	171
-------------------------------	-----