

Spis treści

WSTĘP	5
1. ISTOTA PROJEKTU	9
1.1. Projekt i jego cechy	9
1.2. Interesariusze projektu	12
1.3. Karta projektu	13
1.4. Projekty w rozwoju cywilizacji	14
2. ZARYS ZARZĄDZANIA PROJEKTEM	16
2.1. Wprowadzenie do zarządzania projektem	16
2.1.1. Definicja zarządzania	16
2.1.2. Istota zarządzania projektem	17
2.2. Cykl życia projektu	21
2.3. Organizacja wirtualna w realizacji projektu i zarządzaniu nim	30
2.4. Obszary problemowe i modele zarządzania projektem	32
3. INICJOWANIE PROJEKTU	39
3.1. Rozpoznanie i opis potrzeby	39
3.2. Zagrożenia związane z rozpoznawaniem potrzeb	41
3.3. Wskazówki do opisu wniosku projektowego	43
3.4. Opis wymogów produktu projektu	47
4. PLANOWANIE REALIZACJI PROJEKTU	50
4.1. Wprowadzenie do planowania projektu	50
4.2. Przygotowanie planu projektu	51
4.3. Planowanie czasu, zasobów i kosztów projektu	57
4.4. Harmonogramy w planowaniu	59
4.5. Zarys metod sieciowych	61
5. WYBÓR WYKONAWCY PROJEKTU	69
5.1. Uwarunkowania odnoszące się do wyboru wykonawcy	69
5.2. Zarys procedury wyboru wykonawcy projektu	74
5.3. Ogłoszenie o przetargu na projekt	76
5.4. Zgłoszenie zainteresowania projektem	80
5.5. Procedura selekcji na krótką listę	80
5.6. Zaproszenie do składania ofert	82
5.7. Przygotowanie i złożenie oferty	83
5.8. Przebieg przetargu i kryteria oceny ofert	87
5.9. Kontrakt na realizację projektu	98
6. ZARZĄDZANIE W FAZIE WDRAŻANIA PROJEKTU	101
6.1. Rozpoczęcie wdrażania projektu	101
6.2. Zarządzanie personelem projektu	103
6.3. Zarządzanie czasem w projekcie	108
6.4. Zarys zarządzania kosztami projektu	111

6.5. Zarządzanie jakością w projekcie	113
6.6. Zarządzanie komunikacją w projekcie	116
6.7. Zarządzanie ryzykiem w projekcie	118
6.7.1. Koncepcja ryzyka	118
6.7.2. Identyfikacja ryzyka w projekcie	120
6.7.3. Planowanie reakcji na ryzyko	123
6.8. Monitorowanie i kontrola wykonania zadań	124
7. PRAKTYCZNE ASPEKTY ZARZĄDZANIA PROJEKTEM	127
7.1. Projekty programu Phare	127
7.2. Struktura wniosku projektowego	130
7.3. Matryca logiczna projektu	134
7.4. Zarys programów SAPARD i ISPA	136
7.5. Projekt z programu Phare – analiza przypadku	137
7.6. Prawo zamówień publicznych	147
PODSUMOWANIE	150
SPIS LITERATURY	153
ANEKS	155
Spis załączników	155
Załącznik nr 1. Przykładowa struktura zakresu zadań i obowiązków ...	156
Załącznik nr 2. Przykład ogłoszenia o przetargu	159
Załącznik nr 3. Przykładowy format zgłoszenia zainteresowania udziałem w przetargu na usługi finansowane przez UE	164
Załącznik nr 4. Przykład ogłoszenia o wpisaniu na krótką listę	168
Załącznik nr 5. Przykładowa struktura raportu okresowego	169
Załącznik nr 6. Przykładowy formularz kosztorysu	170
Załącznik nr 7. Przykładowy arkusz oceny	171
Załącznik nr 8. Przykładowy format życiorysu (CV)	172