

## SPIS TREŚCI

<i>Wprowadzenie</i> .....	7
---------------------------	---

### *Część I*

#### **WYSTĄPIENIA INAUGURACYJNE**

<i>Prof. dr hab. inż. Marian Miłek - Rektor PWSZ w Sulechowie</i> .....	11
<i>Andrzej Skibiński - Prezes Regionalnej Izby Obrachunkowej w Zielonej Górze</i> .....	13
<i>Zbyszko Piwoński - Senator RP</i> .....	16
<i>Wiesław Mackowicz - Przewodniczący Komwentu Starostów Województwa Lubuskiego</i> <i>Grzegorz Jankowski - Przewodniczący Zrzeszenia Wójtów, Burmistrzów</i> <i>i Prezydentów Miast Województwa Lubuskiego</i> .....	18

### *Część II*

<i>Jerzy Mazurek - Podsekretarz Stanu w MSWiA</i> .....	21
---	----

#### **PODNOSENIE JAKOŚCI I EFEKTYWNOŚCI DZIAŁAŃ W ADMINISTRACJI PUBLICZNEJ**

<i>Krzysztof Marciniak</i> .....	27
----------------------------------	----

#### **WŁAŚCIWE ZARZĄDZANIE PIERWSZYM KROKIEM DO SUKCESU**

<i>Jarosław Kotowski</i> .....	67
--------------------------------	----

#### **ROZWAŻANIA NAD JAKOŚCIĄ ADMINISTRACJI SAMORZĄDOWEJ W ŚWIETLE OBOWIĄZUJĄCEJ USTAWY O PRACOWNIKACH SAMORZĄDOWYCH - *Wnioski przyszłościowe***

<i>Jan Mielżyński</i> .....	79
-----------------------------	----

#### **JAKOŚĆ PRACY I KADR ADMINISTRACJI SAMORZĄDU TERYTORIALNEGO**

<i>Krzysztof Marciniak</i> .....	101
----------------------------------	-----

#### **JAKOŚĆ MOCNĄ STRONĄ DZIAŁANIA W DRODZE DO SUKCESU**

<i>Bronisław Kumorek</i> .....	112
--------------------------------	-----

#### **UDZIAŁ RADY GMINY (RADY POWIATU) WE WDRAŻANIU NORM ISO W URZĘDZIE GMINY (STAROSTWIE POWIATOWYM)**

<i>Zbysław Dobrowolski</i> .....	123
----------------------------------	-----

#### **CZYNNIKI SPRAWNOŚCI KONTROLI ADMINISTRACJI PUBLICZNEJ**

<i>Norbert Banaszak</i> .....	140
-------------------------------	-----

#### **REFLEKSJA NAD SKUTECZNOŚCIĄ KONTROLI I NADZORU NAD JEDNOSTKAMI SAMORZĄDU TERYTORIALNEGO (*wybrane zagadnienia*)**

<i>Robert Gwidon Makarowicz</i> .....	157
<b>PROCESOWA PODLEGŁOŚĆ JEDNOSTEK SAMORZĄDU TERYTORIALNEGO PO REFORMIE ADMINISTRACYJNEJ Z 1998 ROKU</b>	
<i>Konrad Witrylak</i> .....	164
<b>JAWNOŚĆ W POSTĘPOWANIACH O UDZIELENIE ZAMÓWIENIA PUBLICZNEGO</b>	
<i>Waldemar Sługocki</i> .....	172
<b>ROLA POLSKICH INSTYTUCJI REGIONALNYCH W ZARZĄDZANIU FUNDUSZAMI STRUKTURALNYMI I FUNDUSZEM SPÓJNOŚCI UNII EUROPEJSKIEJ</b>	
<i>Indeks autorów</i> .....	189
<i>Prezentacje (skrótly)</i> .....	191