

Spis treści

Przedmowa

Rozdział 1. Wprowadzenie do zarządzania projektami

Różne rodzaje projektów
Cykl życia projektu i historia projektu
Czynniki oceny sukcesu lub niepowodzenia projektu
Relacje między trzema podstawowymi celami
Aspekty sukcesu lub niepowodzenia projektu wykraczające poza trzy podstawowe cele
Osiągnięcie korzyści
Organizacje reprezentujące specjalistów w zakresie zarządzania projektami

Rozdział 2. Definiowanie projektu

Projekty niemożliwe do ścisłego zdefiniowania
Listy kontrolne
Zakres projektu
Strategia wykonawcy projektu
Specyfikacja projektów rozwojowych finansowanych środkami własnymi
Specyfikacja projektu i kontrola wersji

Rozdział 3. Szacowanie kosztów projektu

Elementy kosztów
Dokładność szacowania kosztów
Standardowe tabele kosztów
Zestawienie listy zadań
Dokumentacja szacunkowych kosztów projektu
Gromadzenie szacunków sporządzanych przez działy
Zróżnicowane umiejętności szacowania
Szacowanie kosztów materiałów i wyposażenia
Szacowanie kosztów pod kreską
Przegląd kosztorysów

Rozdział 4. Zarządzanie ryzykiem

Określanie czynników ryzyka
Ocena i analiza ryzyka
Rejestr ryzyka
Metody radzenia sobie z ryzykiem
Ubezpieczenie od ryzyka

Rozdział 5. Organizacja projektu

Struktura macierzowa
Struktura zespołu projektowego
Zespół projektowy czy struktura macierzowa - który rodzaj organizacji jest najlepszy?
Struktura hybrydowa

Struktura kontraktowa
Projekty realizowane w ramach joint venture
Kierownik projektu
Grupy wsparcia projektów

Rozdział 6. Struktura podziału pracy

Koncepcja struktury podziału pracy
Systemy kodowania
Zalety logicznego systemu kodowania
Wybór systemu kodowania
Co w sytuacji, gdy klient mówi: "Zastosujcie mój system kodowania!"?

Rozdział 7. Planowanie projektu w czasie

Diagramy belkowe
Analiza sieciowa ścieżki krytycznej
Dwa różne systemy notacji w analizie sieciowej
Analiza ścieżki krytycznej z wykorzystaniem diagramów strzałkowych
Diagramy nadrzędności
Planowanie projektu meblowego za pomocą analizy sieciowej ścieżki krytycznej
Poziom szczegółowości diagramów sieciowych
Kamienie milowe
Czy prognozowany czas realizacji projektu jest zbyt długi?
Wczesna analiza ograniczonych zasobów

Rozdział 8. Planowanie wykorzystania zasobów podczas

realizacji projektu
Planowanie wykorzystania zasobów
Rola analizy sieciowej w planowaniu zasobów
Projekt garażu - wprowadzenie
Planowanie sieciowe w projekcie garażu
Pierwsze spojrzenie na plan zasobów w projekcie garażu
Zapas czasu
Planowanie wykorzystania zasobów w projekcie budowy garażu
Komputerowe planowanie projektu garażu i innych projektów
Podsumowanie

Rozdział 9. Wdrażanie planu

Zatwierdzenie projektu
Wstępna organizacja projektu
Przygotowania i organizacja
Rozpoczęcie prac
Szczegółowe plany i zlecenia wykonania prac
Zarządzanie postępem prac
Monitorowanie postępów i aktualizacja planu
Złe wieści

Zebrania w sprawie postępów prac
Sprawozdania z zebrań dotyczących postępów prac

Rozdział 10. Zarządzanie zaopatrzeniem

Sporządzenie listy i specyfikacji produktów
Wczesne zamawianie produktów o długich terminach dostawy
Wybór dostawcy
Proces zamawiania
Nadzór nad realizacją zamówienia
Odbiór towarów
Braki
Procedury zapewniające jakość i napływ kupionych produktów
Dokumentacja dostawców
Formalności związane z wysyłką, odbiorem i cłem

Rozdział 11. Zarządzanie zmianami

Skutki zmian na różnych etapach cyklu życia projektu
Klasyfikacja zmian
Procedury zatwierdzania zmian
Ewidencja zmian i ich wdrażanie
Procedury w zakresie zmian zewnętrznych
Procedury w zakresie zmian wewnętrznych
"Zamrożenie" opracowania technicznego
Zasada wymienności
Modyfikacje w sytuacjach nadzwyczajnych

Rozdział 12. Zarządzanie kosztami

Lista kontrolna czynników związanych z zarządzaniem kosztami
Budżety kosztów
Analiza kamieni milowych
Prosta analiza wyników w projektach technicznych
Zarys analizy wartości wypracowanej
Wpływ modyfikacji na analizę wartości wypracowanej
Koncepcja księgi głównej projektu
Prognozowanie rentowności projektu
Zarządzanie przepływem gotówki
Zamknięcie projektu

Bibliografia