

SPIS TREŚCI

Wstęp	9
1. Krótka refleksja ogólna	11
2. Instrumenty zarządzania potencjałem pracy	12
3. Analiza pracy	18
4. Opis pracy instrumentem wspomagającym zarządzanie potencjałem pracy	23
5. Praktyczne uwagi dotyczące konstruowania opisów pracy	29
6. Korzyści wynikające z opisów pracy	31
7. Procedura tworzenia opisów pracy i wymagań kwalifikacyjnych	36
8. Przykładowe zadania i opisy pracy	39
Pion dyrektora naczelnego	41
• Biuro organizacji i zarządzania	43
– kierownik biura organizacji i zarządzania	46
– specjalista ds. organizacji i zarządzania	48
– specjalista ds. restrukturyzacji	50
• Biuro obsługi zarządu	53
– kierownik biura obsługi zarządu	54
– specjalista ds. organizacyjnych	56
– samodzielny referent	58
– społeczny inspektor pracy	60
• Biuro nadzoru właścicielskiego	62
– kierownik biura nadzoru właścicielskiego	64
– specjalista ds. nadzoru spółek grupy kapitałowej	66
– specjalista ds. nadzoru spółek z udziałem spółki naczelnej	68
– specjalista ds. obsługi spółek	70
• Biuro głównego informatyka	72
– główny informatyk	72
• Pion dyrektora naczelnego – prezesa zarządu	74
– asystent prezesa zarządu	74
– inspektor ds. bhp	76
• Dział informatyki	79
– kierownik działu informatyki	80
– koordynator zespołu administracji systemów	82
– administrator baz danych	84
– administrator systemów	86
– koordynator zespołu analityczno-projektowego	88
– analityk-projektant	90
– specjalista-programista	92
– koordynator zespołu serwisu technicznego	94
– specjalista elektronik	96

Pion dyrektora ds. finansów i zarządzania kapitałem	99
• Dział finansowy	101
– kierownik działu	104
– samodzielny referent ds. finansowych	106
– samodzielny referent ds. obrotu bezgotówkowego	108
– kasjer	110
– samodzielny referent	112
• Biuro prognoz finansowych i analiz ekonomicznych	114
– kierownik biura prognoz finansowych i analiz ekonomicznych	116
– specjalista ds. planowania	118
– specjalista ds. analiz ekonomicznych	120
– samodzielny referent ds. analiz	122
• Dział księgowości inwestycyjnej i materiałowej	125
– kierownik działu	126
– kierownik sekcji inwestycyjnej i środków pracy	128
– samodzielna księgowa	130
– księgowa	132
– kierownik sekcji księgowości materiałowej	134
• Dział księgowości własnej	137
– kierownik działu księgowości własnej	138
– kierownik sekcji księgowości finansowej	140
– samodzielna księgowa (zespół dekretacji)	142
– samodzielna księgowa (zespół księgujący)	144
– samodzielna księgowa (zespół dostawców)	146
– samodzielna księgowa (zespół odbiorców)	148
– samodzielna księgowa (zespół sprzedaży)	150
– księgowa (archiwum)	152
– kierownik sekcji rozliczeń i sprawozdawczości	154
– księgowa	156
– kierownik sekcji kosztów	158
– księgowa	160
• Dział podatkowy	163
– kierownik działu	164
– specjalista ds. podatkowych	166
– specjalista ds. rozliczeń podatkowych	168
– samodzielny referent ds. rozliczeń	170
• Zespół windykacji należności	173
– koordynator zespołu	174
– specjalista ds. windykacji	176
• Zespół księgowości skonsolidowanej	179
– koordynator zespołu	180
– samodzielny księgowy	182
• Zespół kontroli finansowej	185
– koordynator zespołu kontroli finansowej	186
– samodzielna księgowa	188
• Kasa zapomogowo-pożyczkowa	191
– kierownik	192
– samodzielna księgowa	194
– kasjerka	196

Pion dyrektora ds. polityki personalnej	199
• Biuro polityki personalnej	202
– kierownik biura	204
– koordynator zespołu	206
– specjalista ds. analiz potencjału pracy	208
– specjalista ds. zatrudnienia i czasu pracy	210
– koordynator zespołu	212
– specjalista ds. wynagrodzeń	214
– specjalista ds. rozliczeń środków na wynagrodzenia	216
• Dział obsługi pracowników	218
– kierownik działu	220
– samodzielny referent ds. kancelaryjnych	222
• Zespół kadr i szkolenia	225
– koordynator zespołu	226
– specjalista ds. kadr	228
– specjalista ds. szkoleń	230
– samodzielny referent	232
• Zespół obliczania zarobków i ubezpieczeń społecznych	234
– koordynator zespołu obliczania zarobków i ubezpieczeń społecznych	236
– specjalista ds. zarobków	238
– specjalista ds. ubezpieczeń społecznych	240
– samodzielny referent ds. ubezpieczeń	242
– samodzielny referent	244
• Zespół rekrutacji i rozwoju	247
– koordynator zespołu	248
– specjalista ds. rekrutacji	250
– specjalista ds. rozwoju pracowników	252
– specjalista	254
• Dział płac	256
– kierownik działu	258
– koordynator zespołu normowania i taryfikacji pracy	260
– specjalista ds. systemów pracy i płacy	262
– specjalista ds. normowania i taryfikacji pracy	264
Pion dyrektora ds. marketingu i rozwoju	267
• Dział marketingu	269
– kierownik działu marketingu	270
– specjalista ds. badań rynkowych	272
– specjalista ds. analiz cenowych	274
– specjalista ds. jakości	276
– referent ds. marketingu	278
– samodzielny referent ds. kancelaryjnych działu marketingu i działu promocji	280
• Dział promocji	283
– kierownik działu promocji	284
– specjalista ds. imprez promocyjnych	286
– specjalista ds. wydawnictw	288
– samodzielny referent ds. badań rynku usług promocyjnych	290
– plastyk	292
– specjalista fotografik	294

• Dział rozwoju	297
– kierownik działu rozwoju	298
– koordynator zespołu inżynierskiego	300
– specjalista ds. technologii	302
– specjalista ds. zagospodarowania przestrzennego	304
– specjalista ds. ekonomicznych	306
Pion dyrektora ds. zarządzania majątkiem	309
• Dział techniczny	312
– kierownik działu technicznego	314
– specjalista ds. kontroli obiektów budowlanych	316
– specjalista ds. awaryjnych	318
– samodzielnych referent ds. kancelaryjnych	320
– koordynator zespołu nadzoru technicznego – inspektor nadzoru	322
– specjalista ds. sanitarnych – inspektor nadzoru	324
– specjalista ds. elektrycznych – inspektor nadzoru	326
– specjalista ds. budowlanych – inspektor nadzoru	328
– koordynator zespołu technicznego utrzymania budynków	330
– koordynator zespołu	332
– samodzielny referent	334
– koordynator zespołu ds. komputerowej archiwizacji	336
– operator systemu komputerowego	338
– samodzielny referent	340
• Dział budowni energetycznych	343
– kierownik działu	344
– koordynator zespołu	346
– specjalista ds. układów pomiarowych	348
– samodzielny referent ds. umów	350
– samodzielny referent ds. majątku i rozliczeń	352
– koordynator – inspektor nadzoru	354
– inspektor nadzoru	356
– samodzielny referent ds. administracyjnych	358
• Dział budowni wodno-kanalizacyjnych	361
– kierownik działu	362
– specjalista ds. gospodarki wodno-ściekowej	364
– inspektor nadzoru inwestycyjnego	366
– inspektor nadzoru ds. instalacji przeciwpożarowych i technologicznych	368
– referent ds. technicznych	370
– samodzielny referent ds. ekonomicznych	372
• Dział umów i rozliczeń	375
– kierownik działu	376
– koordynator zespołu	378
– specjalista ds. umów	380
– specjalista ds. ekonomicznych	382
– samodzielny referent ds. ekonomicznych	384
– samodzielny referent	386
– koordynator zespołu	388
– koordynator zespołu	390
– specjalista ds. najmu i dzierżawy	392
– samodzielny referent ds. administracyjnych	394

• Biuro obsługi użytkowników nieruchomości	397
– kierownik biura	400
– specjalista ds. najmu	402
– samodzielny referent ds. kancelaryjnych	404
– koordynator zespołu	406
– specjalista ds. ewidencji podatków	408
– referent ds. bieżącego utrzymania	410
– administrator obiektów gospodarczych	412
– samodzielny referent ds. umów	414
– specjalista	416
• Dział gospodarczy	419
– kierownik działu gospodarczego	420
– samodzielny referent ds. świadczeń	422
– kierownik sekcji gospodarczej	424
– samodzielny referent ds. gospodarczych	426
– samodzielny referent ds. gospodarczych	428
– pracownik magazynowy	430
– pracownik transportowy	432
– kierowca	434
– konserwator	436
– konserwator	438
– ślusarz	440
– stolarz	442
– hydraulik	444
– elektryk	446
– sprzątaczką	448
– kierownik sekcji	450
– samodzielny referent	452
– goniec	454
• Dział ochrony środowiska	457
– kierownik działu	458
– specjalista ds. ochrony środowiska	460
– samodzielny referent	462