

Spis treści

Przedmowa

1. Charakterystyka przedsięwzięć

- 1.1. Projekty
- 1.2. Programy
- 1.3. Portfele
- 1.4. Biuro Zarządzania Projektami
- 1.5. Zarządzanie przedsięwzięciami
- 1.6. Sukces i porażka projektu

2. Otoczenie organizacyjne projektu

3. Model fazowy projektu

4. Definiowanie, ocena i wybór projektu

- 4.1. Definiowanie projektu
- 4.2. Analiza strategiczna
- 4.3. Wybór projektu
- 4.4. Uprozczone metody wyboru projektów
- 4.5. Szczegółowe kryteria wyboru projektów
 - 4.5.1. Ocena projektu ze względu na kryteria finansowe
 - 4.5.2. Wybór projektu

5. Inicjowanie projektu

- 5.1. Otoczenie projektu, analiza interesariuszy
- 5.2. Analiza wymagań
- 5.3. Definiowanie i hierarchizacja celów
- 5.4. Zespół projektowy
- 5.5. Wstępna ocena jakości i ryzyka
- 5.6. Karta projektu

6. Planowanie projektu

- 6.1. Szczegółowy zakres projektu
- 6.2. Struktura podziału prac
- 6.3. Metody sieciowe planowania projektu
- 6.4. Harmonogram
- 6.5. Wykorzystanie zasobów w projekcie
- 6.6. Koszty w projekcie
- 6.7. Skracanie czasu trwania projektu
 - 6.7.1. Skracanie czasu trwania projektu poprzez przeorganizowanie powiązań między

czynnościami (szybka ścieżka realizacji,

6.7.2. Skracanie czasu trwania projektu poprzez skracanie czasu trwania czynności kosztem przydzielania dodatkowych zasobów (Crashing)

6.8. Sieci z modyfikacjami

6.9. Zasoby w projekcie

6.9.1. Przydział zasobów

6.9.2. Obliczenia czasu trwania czynności z wykorzystaniem krzywej uczenia się

6.9.3. Optymalizacja zasobów

7. Zarządzanie ryzykiem

7.1. Identyfikacja ryzyka

7.2. Analiza i ocena ryzyka

7.2.1. Jakościowa analiza ryzyka

7.2.2. Analiza FMEA w ocenie ryzyka

7.2.3. Analiza ilościowa

7.3. Planowanie reakcji na ryzyko

7.4. Monitorowanie i kontrola ryzyka

7.5. Plan zarządzania ryzykiem

8. Jakość projektów

9. Zarządzanie zespołem projektowym

9.1. Budowanie i zarządzanie zespołem

9.2. Kształtowanie zespołu projektowego

9.3. Analiza pracy menedżera

10. Zarządzanie budżetem

11. Wykonanie i kontrola przedsięwzięcia

11.1. Wykonanie przedsięwzięcia

11.2. Analiza wartości wypracowanej (Earned Value)

11.3. Analiza trendu kamieni milowych (punktów kontrolnych)

11.3.1. Metoda łańcucha krytycznego

12. Zakończenie projektu

Literatura