

WSTĘP

WPROWADZENIE DO TEORII PROBLEMU

prof. dr hab. Bogdan Szulc, płk prof. dr hab. inż. Jarosław Wołęjszo

1. TEORIA DOWODZENIA W ZARZĄDZANIU

Janusz Kręcikij (1.1, 1.4), Jan Posobiec (1.2), Marek Strzoda (1.3), Józef Michniak (1.5)

1.1. Miejsce dowodzenia w teorii zarządzania

1.2. Zarys ewolucji teorii dowodzenia

1.3. Zasady i wymagania dowodzenia

1.3.1. Uwarunkowania praw, zasad i wymagań dowodzenia

1.3.2. Prawa, zasady i wymagania dowodzenia w działaniach sojuszniczych

1.3.3. Relacje pomiędzy zasadami i wymaganiami dowodzenia

1.4. Metody i style dowodzenia

1.5. System dowodzenia

1.6. Polecenia i pytania kontrolne

1.7. Literatura pomocnicza

2. TEORIA I PRAKTYKA PODEJMOWANIA DECYZJI W ORGANIZACJI WOJSKOWEJ

Janusz Kręcikij

2.1. Podejmowanie decyzji w teorii zarządzania

2.1.1. Istota cyklu działania zorganizowanego

2.1.2. Przebieg procesu podejmowania decyzji

2.2. Proces podejmowania decyzji w organizacji wojskowej

2.2.1. Proces dowodzenia narodowy

2.2.2. Proces dowodzenia sojuszniczy

2.2.3. Przebieg procesu planowania wielonarodowych działań potoczonych

2.3. Dokumenty dowodzenia

2.4. Polecenia kontrolne

2.5. Literatura pomocnicza

3. GENEZA I ISTOTA PROWADZENIA DZIAŁAŃ W ŚRODOWISKU SIECIOCENTRYCZNYM

Janusz Kręcikij (3.2, 3.3), Jarosław Wołęjszo (3.1)

3.1. Geneza

3.2. Specyfika NCW a działania militarne ery przedinformacyjnej

3.3. Działania sieciocentryczne - czy tylko same zalety?

3.3.1. Korzyści militarne

3.3.2. Potencjalne niebezpieczeństwa i zagrożenia

3.4. Polecenia i pytania kontrolne

3.5. Literatura pomocnicza

4. SPECYFIKA PODEJMOWANIA DECYZJI W ŚRODOWISKU SIECIOCENTRYCZNYM

Janusz Kręcikij (4.2, 4.3), Jarosław Wołęjszo (4.1, 4.4)

4.1. Organizacja dowodzenia

4.2. "Filozofia" (styl) sprawowania dowodzenia w środowisku sieciocentrycznym

- 4.3. Sugerowany proces podejmowania decyzji
 - 4.3.1. Planowanie
 - 4.3.2. Stawianie zadań
 - 4.3.3. Kontrola
- 4.4. Przestrzeń informacyjna a proces dowodzenia
- 4.5. Pytania kontrolne
- 4.6. Literatura pomocnicza

5. WSPÓŁCZESNE ZAGROŻENIA MILITARNE

Marek Wrzosek

- 5.1. Polityczne aspekty zagrożeń militarnych
- 5.2. Źródła zagrożeń militarnych
- 5.3. Nowa kategoria zagrożeń militarnych
- 5.4. Rozwój zaawansowanych technologii nowym źródłem zagrożeń militarnych
- 5.5. Pytania kontrolne
- 5.6. Literatura pomocnicza

6. STRUKTURY ORGANIZACYJNE ORGANIZACJI WOJSKOWEJ

Jarosław Wołęjszo (6.1, 6.2., 6.4, 6.5), Janusz Kręcikij (6.3)

- 6.1. Struktury organizacyjne w teorii zarządzania
- 6.2. Sztab wojskowy na przestrzeni wieków
 - 6.2.1. Struktury organizacyjne dowództw wojsk lądowych USA
 - 6.2.2. Struktury organizacyjne dowództw wojsk lądowych Wielkiej Brytanii
 - 6.2.3. Struktury organizacyjne dowództw wojsk lądowych Bundeswehry
 - 6.2.4. Ewolucja rozwoju struktur organizacyjnych dowództw Sił Zbrojnych RP
- 6.3. Struktury organizacyjne dowództw NATO
- 6.4. Struktury organizacyjne dowództw wojsk lądowych SZ RP
- 6.5. Więzy informacyjne w organizacji wojskowej
 - 6.5.1. Wewnętrzne więzy informacyjne
 - 6.5.2. Zewnętrzne więzy informacyjne
- 6.6. Polecenia i pytania kontrolne
- 6.7. Literatura pomocnicza

7. ŚRODKI DOWODZENIA W ORGANIZACJI WOJSKOWEJ

Andrzej Wisz (7.1, 7.2.1, 7.2.3, 7.2.4), Piotr Dela (7.2.2)

- 7.1. Miejsce środków dowodzenia w systemie dowodzenia
- 7.2. Środki i urządzenia łączności
 - 7.2.1. Środki telekomunikacyjne
 - 7.2.2. Środki informatyczne
 - 7.2.3. Środki pocztowe
 - 7.2.4. Środki sygnalizacyjne
- 7.3. Polecenia kontrolne
- 7.4. Literatura pomocnicza

8. KIEROWANIE ZMIANAMI W ORGANIZACJI WOJSKOWEJ

Jarosław Wołęjszo

- 8.1. Teoria problemu
- 8.2. Metody przeprowadzania zmian w organizacji
- 8.3. Determinanty określające kształt organizacji wojskowej
- 8.4. Proces przeprowadzania zmian w organizacji wojskowej
 - 8.4.1. Identyfikacja potrzeb przeprowadzania zmian
 - 8.4.2. Określenie zadania projektowego
 - 8.4.3. Opracowanie koncepcji struktury
 - 8.4.4. Synteza i ocena rozwiązania projektowego
 - 8.4.5. Opracowanie założeń wdrożeniowych
- 8.5. Bariery we wprowadzaniu zmian w organizacji wojskowej
- 8.6. Polecenia i pytania kontrolne
- 8.7. Literatura pomocnicza

9. FORMY I METODY DOSKONALENIA KADR W ORGANIZACJI WOJSKOWEJ

Jarosław Wołęjszo

- 9.1. Podstawowe pojęcia i definicje ćwiczeń wojskowych
- 9.2. Charakterystyka ćwiczeń z dowództwami
- 9.3. Charakterystyka ćwiczeń przygotowawczych
- 9.4. Odmiany ćwiczeń wojskowych
- 9.5. Doskonalenie metodyczne kadr w organizacji wojskowej
- 9.6. Polecenia i pytania kontrolne
- 9.7. Literatura pomocnicza

10. OPERACJE REAGOWANIA KRYZYSOWEGO

Jacek Trembecki (10.1), Leszek Elak (10.2)

- 10.1. Operacje pokojowe
 - 10.1.1. Misje i operacje pokojowe ONZ
 - 10.1.2. Operacje wsparcia pokoju
- 10.2. Operacje wielonarodowe
 - 10.2.1. Operacje wielonarodowe ONZ
 - 10.2.2. Operacje wielonarodowe NATO
 - 10.2.3. Operacje wielonarodowe UE
 - 10.2.4. Operacje stabilizacyjne
- 10.3. Polecenia i pytania kontrolne
- 10.4. Literatura pomocnicza

11. DOWODZENIE PODWŁADNYMI

Tomasz Majewski

- 11.1. Istota pracy dowódcy
- 11.2. Czynniki sprawnego działania dowódcy
- 11.3. Typologia czynności i funkcji dowódczych
- 11.4. Przywództwo jako źródło władzy dowódcy
- 11.5. Czynniki motywujące podwładnych

- 11.6. Zasady dowodzenia podwładnymi
- 11.7. Cechy i zachowania kompetentnego dowódcy
- 11.8. Pytania kontrolne
- 11.9. Literatura pomocnicza

BIBLIOGRAFIA