

Spis treści

Od Autorów

CZĘŚĆ I

Rozdział 1. Samorząd gminny	13
1.1. Istota samorządu gminnego	19
1.1.1. Model samorządu gminnego	23
1.1.2. Subsydiarność a samorząd terytorialny	28
1.2. Decentralizacja państwa	34
1.2.1. Samorząd gminny a decentralizacja państwa	37
1.2.2. Organizacje pozarządowe – zasady funkcjonowania	44
1.3. Samorząd terytorialny – doświadczenia płynące z historii	54
Rozdział 2. Zadania i struktura samorządu gminnego	63
2.1. Gminny organ stanowiący	68
2.2. Gminny organ wykonawczy	81
2.3. Urząd i urzędnicy	90
Rozdział 3. Finanse samorządu gminnego	93
3.1. Decentralizacja finansów publicznych	94
3.2. Dochody samorządów gminnych	95
3.2.1. Pojęcie dochodów w samorządzie terytorialnym	99
3.2.1.1. Źródła wewnętrzne zasilające budżet	100
3.2.1.2. Zewnętrzne źródła zasilające budżet samorządu terytorialnego	103
3.2.1.3. Środki publiczne	104
3.2.1.4. Dochody jednostek samorządu terytorialnego według ustaw	106
3.2.1.5. Dochody samorządów w wybranych krajach	109
3.3. Procedura budżetowa w samorządzie gminnym	111
3.4. Organizacje pozarządowe – zasady finansowania	118
3.5. Budżet zadaniowy	125
Rozdział 4. Uwarunkowania rozwoju samorządu gminnego	143
4.1. Model zarządzania ogólnego w samorządzie terytorialnym	145
4.2. Teoria wyboru publicznego a rozwój samorządu terytorialnego	147
4.3. Czynniki mające wpływ na decyzje	149
4.4. Czynniki rozwoju samorządu gminnego	151
4.4.1. Dochodowe czynniki rozwoju lokalnego	156
4.4.2. Wydatkowe czynniki rozwoju lokalnego	162

Rozdział 5. Zarządzanie w samorządzie gminnym – podstawowe problemy	171
5.1. Zarządzanie w samorządzie terytorialnym – planowanie	177
5.2. Zarządzanie w samorządzie terytorialnym – organizowanie	179
5.3. Motywowanie, jako funkcja zarządzania	186
5.4. Zarządzanie w samorządzie terytorialnym – kontrolowanie	188

CZĘŚĆ II

Rozdział 6. Czynniki rozwoju lokalnego – analiza w oparciu o gminy Województwa Warmińsko-Mazurskiego	195
6.1. Podstawowe czynniki rozwoju Województwa Warmińsko-Mazurskiego	197
6.2. Gospodarka finansowa gmin Województwa Warmińsko-Mazurskiego	203
6.2.1. Wybrane dochody gmin Województwa Warmińsko-Mazurskiego	203
6.2.2. Udział gmin w podatku dochodowym od osób fizycznych	226
6.2.3. Udział gmin w podatku dochodowym od osób prawnych	227
6.2.4. Wybrane wydatki gmin Województwa Warmińsko-Mazurskiego	230
6.3. Radni gmin Województwa Warmińsko-Mazurskiego	256
Rozdział 7. Zarządzanie samorządem gminnym – propozycje autorów	263
7.1. Diagnoza stanu – w oparciu o badania	264
7.2. Dostęp do informacji publicznej a zarządzanie gminą	269
7.3. Kontrola i przeciwdziałanie nadużyciom a zarządzanie w samorządzie gminnym	272
7.4. Organy gminne a zarządzanie samorządem	273
7.5. Urząd i urzędnicy – determinanty zarządzania	278
7.6. Wnioski oraz propozycje działań i decyzji	288
Zakończenie	295
Bibliografia	298
Spis tabel i rysunków	316
ZAŁĄCZNIKI	321
I. Procedura budżetowa w samorządzie gminnym – propozycja	321
II. Kalendarz czynności w samorządzie terytorialnym	326
III. Stawki podatku od nieruchomości w gminach Województwa Warmińsko-Mazurskiego	354
IV. Udziały gmin Województwa Warmińsko-Mazurskiego w podatkach stanowiących dochody budżetu państwa	364
V. Wydatki majątkowe inwestycyjne gmin Województwa Warmińsko-Mazurskiego	374
VI. Środki z budżetu Unii Europejskiej pozyskane przez gminy Województwa Warmińsko-Mazurskiego	379