

**Rozdział 1. Koncepcje zarządzania publicznego jako determinanty systemu rachunkowości gmin 13**

- 1.1. Rozwój koncepcji zarządzania publicznego 13
- 1.2. Zadanie i cele jako wyznaczniki działania jednostek sektora finansów publicznych 31
- 1.3. Efektywność i skuteczność jako podstawowe parametry sprawności gmin 34
- 1.4. Budżet zadaniowy jako instrument zwiększenia sprawności polskich gmin 39
- 1.5. Doświadczenia z wdrażaniem budżetu zadaniowego w Polsce i na świecie 59
- 1.6. Budżet zadaniowy a wieloletnie planowanie budżetowe – Wieloletnia Prognoza Finansowa gmin 68

**Rozdział 2. Sprawozdawczość finansowa gmin w warunkach globalizacji gospodarki 73**

- 2.1. Wyzwania stojące przed rachunkowością budżetową 73
- 2.2. Memoriałowe ukierunkowanie sprawozdawczości finansowej w sektorze publicznym jako efekt regulacji międzynarodowych 77
- 2.3. Identyfikacja użytkowników informacji o sytuacji finansowej gminy i ich potrzeby informacyjne 96
- 2.4. Regulacje prawne sprawozdawczości finansowej gmin 100

**Rozdział 3. Strategiczna karta wyników jako uniwersalny i elastyczny system pomiaru dokonań gmin 113**

- 3.1. Pomiar dokonań gmin jako determinanta racjonalnego działania 113
- 3.2. Wykorzystanie narzędzi rachunkowości zarządczej w pomiarze efektywności gminy 119
- 3.3. Struktura i funkcje strategicznej karty wyników dla gminy 124
- 3.4. Implementacja strategicznej karty wyników w gminie 136
- 3.5. Zalety i bariery wdrożenia strategicznej karty wyników w gminie 142

**Rozdział 4. Wykorzystanie narzędzi rachunkowości zarządczej w gminach w województwie łódzkim – wyniki badań własnych 147**

- 4.1. Charakterystyka próby badawczej 147
- 4.2. Weryfikacja hipotez 153
- 4.3. Podsumowanie wyników badań własnych 170

**Rozdział 5. Wdrożenie zintegrowanego modelu pomiaru dokonań jako narzędzia zarządzania w Gminie Polana – studium przypadku 173**

- 5.1. Wprowadzenie 173
- 5.2. Charakterystyka i diagnoza społeczno-gospodarcza Gminy Polana 175
- 5.3. Strategia jako instrument kreowania polityki rozwoju Gminy Polana 179
- 5.4. Powiązanie strategii Gminy Polana z alokacją zasobów i budżetowaniem 184
- 5.5. Zintegrowany model pomiaru dokonań jako narzędzie zarządzania w Gminie Polana 186

**Podsumowanie i wnioski końcowe 229**

**Bibliografia 233**

**Spis rysunków 245**

**Spis tabel 247**

**Załącznik. Kwestionariusz ankiety na temat identyfikacji potrzeb informacyjnych użytkowników sprawozdań finansowych gmin na tle ewolucji narzędzi rachunkowości zarządczej 249**