

Spis treści

Skróty stosowane w tekście	11
Wstęp	13
1. Koncepcja systemu – strategia	17
1.1. Postawa kierownictwa	19
1.2. Polityka bezpieczeństwa pracy	20
1.3. Pełnomocnik zarządu ds. bezpieczeństwa pracy	21
1.4. Struktura współdziałania i odpowiedzialności	22
1.5. Cele, zadania i wskaźniki	24
1.6. Roczne plany i raporty	26
1.7. Definicje i metody	28
Załączniki	
Załącznik 1.1. Przykłady polityki Bezpieczeństwa Pracy	33
Załącznik 1.2. Przykład zastosowania oceny eksperckiej	38
Załącznik 1.3. Metody oceny strat	45
Załącznik 1.4. Metody szacowania ryzyka	48
2. Podstawowe dokumenty – informacja	57
2.1. Księga Bezpieczeństwa Pracy	57
2.2. Procedury	58

2.3. Instrukcje stanowiskowe i procedury pracy	60
2.4. Dokumentacja operacyjna	63
2.5. Plan na wypadek katastrofy	63
2.6. Nadzorowanie dokumentacji	66
2.7. Zgodność z przepisami	67
Załączniki	
Załącznik 2.1. Księga Bezpieczeństwa Pracy	69
Załącznik 2.2. Procedury Bezpieczeństwa Pracy	90
3. Analiza ryzyka	103
3.1. Program oceny ryzyka	106
3.2. Zasady akceptacji ryzyka	107
3.3. Odstępstwa od systemu	113
3.4. Zdarzenia potencjalnie wypadkowe	115
3.5. Wypadki	116
3.6. Informacja o ryzyku	119
3.7. Analiza ryzyka dla prac szczególnie niebezpiecznych	121
Załączniki	
Załącznik 3.1. Analiza efektywności działań profilaktycznych	124
Załącznik 3.2. Informacja o ryzyku zawodowym dla pracowników	126
4. Bezpieczna technika	133
4.1. Projektowanie, modernizacje	134
4.2. Zakupy	135
4.3. Przeglądy stanu technicznego	137
4.4. Systemy ostrzegawcze i awaryjne	140
4.5. Gotowość operacyjna	141
4.6. Monitorowanie zagrożeń	142
4.7. Urządzenia poddopozorowe	143
5. Organizacja pracy	145
5.1. Podwykonawcy	146
5.2. Organizacja nadzoru	147

5.3. Zezwolenie na prace niebezpieczne	148
5.4. Oznakowanie maszyn, urządzeń, materiałów, miejsc niebezpiecznych itp.	149
5.5. Znaki i barwy bezpieczeństwa	150
5.6. Pomiar czynn timerów szkodliwych	151
5.7. Środki ochrony indywidualnej	152
Załączniki	
Załącznik 5.1. Audyt stanowiskowy: środki ochrony indywidualnej ..	154
 6. Człowiek	 155
6.1. Postawa kadry kierowniczej	156
6.2. System szkoleń	158
6.3. Badania lekarskie	159
6.4. Promocja	161
6.5. Rozmowy i spotkania	162
6.6. Ergonomia	163
6.7. Kultura bezpieczeństwa pracy	163
Załączniki	
Załącznik 6.1. Współzawodnictwo BHP	165
Załącznik 6.2. Konkurs BHP	169
Załącznik 6.3. Kampania antywypadkowa.....	176
 7. Audyty bezpieczeństwa pracy	 179
7.1. Cel i zakres audytów wewnętrznych	181
7.2. Plan audytów	182
7.3. Audytorzy bezpieczeństwa pracy	182
7.4. Metoda audytów	183
7.5. Audyty systemowe	185
7.6. Audyty stanowiskowe	186
7.7. Audyty zewnętrzne	187

Załączniki	
Załącznik 7.1. Program audytów wewnętrznych bezpieczeństwa pracy	195
Załącznik 7.2. Systemowe audyty wewnętrzne zarządzania bezpieczeństwem pracy	196
Załącznik 7.3. Audyty stanowiskowe.....	199
Załącznik 7.4. Przykład normy na system zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy	202
8. Projekt Evisa	221
Załączniki	
Załącznik 8.1. Krótki opis metody ISRS.....	230
Załącznik 8.2. Lista zakładów biorących udział w projektach EVISA..	236
Załącznik 8.3. PCS – lista kontrolna audytu stanowiskowego w ramach projektu EVISA	237
9. Organizacja wdrożenia zakładowego Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem Pracy	241
Załączniki	
Załącznik 9.1. Wdrożenie SZBP w Zespole Elektrociepłowni Wrocław	243
Załącznik 9.2. Wdrożenie SZBP w Zakładach Energetycznych Okręgu Radomsko-Kieleckiego	247
10. Narzędzia komputerowe	253
10.1. System REX-SAMAN	257
10.2. Metoda 7×7	267
10.3. Arkusz kalkulacyjny do oceny ryzyka	280
10.4. Arkusz kalkulacyjny ISRS-10K	285
Załączniki	
Załącznik 10.1. Przykłady raportów generowanych przez system REX-SAMAN	297
Zakończenie	303
Literatura	306

