

PRZEDMOWA DO WYDANIA TRZECIEGO 9

WSTĘP 11

Rozdział I. WPROWADZENIE DO ROZWOJU, PROGRAMOWANIA I  
ZARZĄDZANIA LOKALNEGO 15

1. Pojęcie lokalnego rozwoju i jego uwarunkowania 15
2. Koncepcje lokalnego rozwoju 22
3. Zarządzanie lokalnym rozwojem 29
4. Programowanie lokalnego rozwoju 38

Rozdział II. METODY ZARZĄDZANIA PROJEKTAMI INWESTYCYJNYMI  
44

1. Definicja pojęcia „projekt” 44
2. Cykl rozwoju projektu 55
  - 2.1. Faza przedinwestycyjna 55
  - 2.2. Faza inwestycyjna 58
  - 2.3. Faza operacyjna 59
3. Metody analizy projektów 61
  - 3.1. Planowanie zakresu i harmonogramu realizacji projektu 63
    - 3.1.1. Wykresy Gantt’a 65
    - 3.1.2. Sieciowe harmonogramowanie zadań 68
  - 3.2. Kryteria oceny rentowności projektów 74
    - 3.2.1. Okres zwrotu nakładów kapitałowych 75
    - 3.2.2. Wartość zaktualizowana netto 87
    - 3.2.3. Wskaźnik wartości zaktualizowanej netto 89
    - 3.2.4. Wewnętrzna stopa zwrotu 91
    - 3.2.5. Analiza prognozy rentowności inwestycji 94
  - 3.3. Kryteria oceny projektów inwestycji nieprodukcyjnych 97
4. Zarządzanie projektami 99
  - 4.1. Definicja zarządzania projektem 99
  - 4.2. Uczestnicy procesu realizacji projektu 102
  - 4.3. Sposoby organizacji prac projektowych 105
  - 4.4. Zarządzanie portfelem projektów 112
  - 4.5. Od zarządzania projektami do zarządzania przez projekty 116

Rozdział III. MODEL ORGANIZACJI PROCESU ZARZĄDZANIA PROJEKTAMI  
LOKALNEGO ROZWOJU GOSPODARCZEGO 121

1. Definicja projektu lokalnego rozwoju gospodarczego 121
2. Diagnoza aktualnych problemów zarządzania projektami w Polsce 128
3. Propozycja modelu zarządzania projektami lokalnego rozwoju gospodarczego w miastach 134
  - 3.1. Zarządzanie projektami lokalnego rozwoju gospodarczego – model wstępny 136
  - 3.2. Ryzyko w zarządzaniu projektami lokalnego rozwoju gospodarczego w miastach 145

|      |                                                                                                     |     |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 3.3. | Propozycja modelu zarządzania projektami lokalnego rozwoju gospodarczego w miastach – model finalny | 150 |
| 3.4. | Propozycja doraźnych rozwiązań zarządzania projektami lokalnego rozwoju gospodarczego w miastach    | 156 |

Rozdział IV. PROCEDURY WDRAŻANIA LOKALNYCH PROJEKTÓW ROZWOJU GOSPODARCZEGO 161

|      |                                                                                              |     |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 1.   | Zasady działania i współpracy wydziału koordynacji projektów z władzami samorządowymi miasta | 161 |
| 1.1. | Rozpoznawanie potrzeb społecznych i problemów do rozwiązania                                 | 165 |
| 1.2. | Kryteria wyboru i oceny projektów lokalnego rozwoju gospodarczego                            | 167 |
| 2.   | Nadzór nad realizacją projektów lokalnego rozwoju gospodarczego w miastach                   | 174 |

|                 |     |
|-----------------|-----|
| WNIOSKI KOŃCOWE | 195 |
| LITERATURA      | 201 |
| SPIS RYSUNKÓW   | 215 |
| SPIS TABLIC     | 217 |