

Spis treści

Informacja o autorach	8
Wstęp	9

Rozdział 1

Gospodarka rynkowa jako główny kierunek zmian systemowych w Polsce w latach dziewięćdziesiątych XX wieku

<i>Ryszard Borowiecki, Andrzej Jaki, Zofia Mierzwa, Tomasz Rojek</i>	11
1.1. System gospodarki rynkowej i jego uwarunkowania	11
1.2. Przedsiębiorstwo w gospodarce rynkowej i jego elementy konstrukcyjne	22
1.3. Przesłanki zmian w przedsiębiorstwach i gospodarce	29
1.4. Polskie przedsiębiorstwa w perspektywie członkostwa w Unii Europejskiej ..	35

Rozdział 2

Proces transformacji systemowej w warunkach przejścia od gospodarki centralnie planowanej do gospodarki rynkowej

<i>Jarosław Kaczmarek</i>	44
2.1. Istota, zakres i cele transformacji systemowej	44
2.2. Systemowe uwarunkowania procesu transformacji	48
2.3. Rola polityki strukturalnej w ujęciu zmian transformacji systemowej	53

Rozdział 3

Istota i znaczenie przekształceń własnościowych w procesie transformacji systemowej

<i>Jarosław Kaczmarek</i>	57
3.1. Sposób analizy zmian w zakresie transformacji systemowej	57
3.2. Zakres, sekwencja i tempo zmian systemu ekonomicznego	60
3.3. Prywatyzacja, jej istota, przesłanki i cele	63
3.4. Charakter i zakres zmian struktury własnościowej gospodarki	68

Rozdział 4

Restrukturyzacja w procesie funkcjonowania i rozwoju przedsiębiorstw

<i>Ryszard Borowiecki, Adam Nalepka</i>	73
4.1. Restrukturyzacja jako imperatyw współczesnej gospodarki rynkowej	73

4.2. Istota, cele i przedmiot restrukturyzacji przedsiębiorstw	75
4.3. Obszary i rodzaje restrukturyzacji	80
4.4. Efekty restrukturyzacji przedsiębiorstw i ich typologia	85
4.5. Bariery systemowe restrukturyzacji przedsiębiorstw	90
4.6. Strategie i pragmatyka działań restrukturyzacyjnych w polskich przedsiębiorstwach	92

Rozdział 5

Wywiad gospodarczy jako narzędzie intensyfikacji procesów przekształceń i rozwoju przedsiębiorstw

<i>Miroslaw Kwiecieński</i>	97
5.1. Zarys koncepcji wywiadu gospodarczego	97
5.2. Tworzenie organizacji wywiadu gospodarczego w przedsiębiorstwie	106
5.3. Lobbing jako efekt zorientowania na otoczenie przedsiębiorstwa	108
5.4. Rola i zadania wywiadowni gospodarczych w procesie przekształceń	111

Rozdział 6

Metodyczno-praktyczne problemy restrukturyzacji przedsiębiorstw

<i>Ryszard Borowiecki, Andrzej Jaki, Małgorzata Kowalik, Stanisław Maciejowski, Tomasz Rojek</i>	113
6.1. Wiedza jako narzędzie zarządzania restrukturyzacją procesów gospodarczych	113
6.2. Procesy restrukturyzacji w aspekcie kreatywności	120
6.3. Warunki efektywnego i skutecznego wykorzystania kapitału intelektualnego w przedsiębiorstwie	125
6.4. Przedsięwzięcia inwestycyjne w procesie restrukturyzacji i rozwoju przedsiębiorstw	132
6.5. Zarządzanie kapitałem trwałym przedsiębiorstwa w procesie przekształceń i rozwoju	136
6.6. Restrukturyzacja procesów gospodarczych a wycena przedsiębiorstw	145

Rozdział 7

Podstawy systemu diagnostyki ekonomicznej i oceny procesu restrukturyzacji przedsiębiorstw

<i>Piotr Bartkowiak, Ryszard Borowiecki, Andrzej Jaki, Tomasz Rojek</i>	157
7.1. Rola informacji ekonomicznej w procesie restrukturyzacji przedsiębiorstw	157
7.2. Obszary analizy i monitorowania przedsiębiorstwa restrukturyzowanego	163
7.3. Wyznaczniki efektywności kapitału w przedsiębiorstwie	174
7.4. Wycena przedsiębiorstwa jako metoda oceny procesu jego restrukturyzacji	181

Rozdział 8

Procesy gospodarcze i ich restrukturyzacja — studia empirycznych przypadków

8.1. Restrukturyzacja a zmiany organizacyjno-własnościowe w przedsiębiorstwach i w gospodarce	189
8.1.1. Kierunki i efekty zmian o charakterze strukturalno-własnościowym przedsiębiorstw państwowych w województwie krakowskim /małopolskim w latach 1990–2000 (<i>Stanisław Chomątkowski</i>)	189
8.1.2. Restrukturyzacja przedsiębiorstwa w okresie zmiany jego formy własności (<i>Marek Szczur</i>)	197
8.1.3. Restrukturyzacja organizacyjna Jednoosobowej Spółki Skarbu Państwa (<i>Ryszard Borowiecki, Andrzej Jaki, Jan Knapik</i>)	206
8.2. Restrukturyzacja a zarządzanie rozwojem przedsiębiorstwa	218
8.2.1. Restrukturyzacja rozwojowa wybranych przedsiębiorstw (<i>Barbara Siuta</i>)	218
8.2.2. Inwestycje w procesie restrukturyzacji rozwojowej przedsiębiorstwa (<i>Jarosław Kaczmarek</i>)	233
8.2.3. Kierunki rozwoju przedsiębiorstwa a kreowanie jego wartości (<i>Piotr Bartkowiak</i>)	254
8.3. Restrukturyzacja a zarządzanie finansami przedsiębiorstwa	262
8.3.1. Zarządzanie dywidendą jako składnik strategii finansowej przedsiębiorstwa (<i>Agnieszka Natasza Duraj</i>)	262
8.3.2. Sądowe postępowanie układowe jako element restrukturyzacji finansowej przedsiębiorstwa (<i>Jarosław Kaczmarek, Stanisław Młynarski</i>)	278
8.3.3. Wykup akcji własnych jako forma restrukturyzacji finansowej przedsiębiorstwa (<i>Demetriusz Kurosad</i>)	294
8.3.4. Wycena jako składnik procesu restrukturyzacji przedsiębiorstwa (<i>Andrzej Jaki</i>)	301
8.4. Restrukturyzacja a zarządzanie wiedzą i informacją w przedsiębiorstwie	315
8.4.1. Organizacja oraz wdrażanie wywiadu gospodarczego jako element restrukturyzacji systemu informacyjnego w przedsiębiorstwie (<i>Mirosław Kwieciński</i>)	315
8.4.2. Funkcje nadzoru właścicielskiego w procesie zarządzania wiedzą i rozwojem organizacji (<i>Adam Peszko</i>)	326
8.4.3. Zarządzanie wiedzą menedżerską w Państwowym Gospodarstwie Leśnym Lasy Państwowe (<i>Ryszard Borowiecki, Marcin Piszczyk</i>)	334
8.4.4. Szkolenie jako element restrukturyzowania funkcji personalnej przedsiębiorstwa (<i>Tomasz Rojek</i>)	340
8.4.5. Ewolucja systemu motywacyjnego w przedsiębiorstwie (<i>Katarzyna Kotulska</i>)	346
Zakończenie	363
Spis tabel	365
Spis rysunków	369
Literatura	371
Wybrane akty prawne regulujące restrukturyzację przedsiębiorstw	379