

Spis treści

O autorach	7
Przedmowa do wydania drugiego	9
Przedmowa	11
Część I. Wybrane problemy zarządzania produkcją	13
1. Proces produkcyjny	15
Rola procesu produkcyjnego w działalności przedsiębiorstwa	15
Wybrane klasyfikacje procesów produkcyjnych	17
2. Struktury produkcyjne jednostek wytwórczych	25
3. Organizacja produkcji	30
Ujęcie klasyczne i charakterystyki skali ilościowej produkcji	30
Typy produkcji wyróżniane na podstawie cech organizacyjnych	35
Elastyczność produkcji	39
4. Cykl produkcyjny	43
Pojęcie i ekonomiczne znaczenie cyklu produkcyjnego	43
Systemy organizacji przepływu przedmiotu pracy	45
Krzywa narastania kosztów	50
5. Przygotowanie produkcji	54
Czynności składające się na przygotowanie produkcji	54
Rozpoznanie zapotrzebowania, przygotowanie zbytu i serwisu	56
Przygotowanie konstrukcyjne	58
Przygotowanie technologiczne	60
Przygotowanie organizacyjne	62

Komputerowe wspomaganie przygotowania produkcji	65
Wdrożenie	68
Sekwencyjny i równoległy przebieg procesu przygotowania produkcji	71
Koszty przygotowania produkcji i ich obniżanie	74
6. Jakość produkcji	79
Jakość produkcji przemysłowej i jej ocena	79
Jakość wzoru (typu)	80
Jakość wykonania	81
Trudności w wykorzystaniu walorów wyrobu	82
Nakłady użytkownika a postrzeganie przez niego jakości	84
Związek ekologiczności wyrobu z oceną jego jakości	85
Organizacja kontroli jakości	87
Systemy zapewnienia jakości	90
Granice opłacalności podnoszenia poziomu jakości	93
7. Gospodarstwa wspomagające podstawową działalność produkcyjną	96
Gospodarka materiałowa	96
Gospodarka parkiem maszynowym	123
Gospodarka narzędziowa	134
8. Wybrane aspekty kosztowe decyzji w obszarze produkcji	146
Koszt a decyzje o wielkości i asortymencie produkcji	146
Rachunek zwrotu kosztów a decyzja o uruchomieniu produkcji	150
9. Planowanie przebiegu produkcji i sterowanie nim	155
Decyzje planistyczne w zarządzaniu produkcją	155
Planowanie krótkookresowe w produkcji ustabilizowanej	156
Systemy uruchamiania partii w produkcji przemiennej	159
Planowanie krótkookresowe w produkcji jednostkowej i krótkoseryjnej	163
Operatywne sterowanie przepływem produkcji przez stanowiska	166
Część II. Przykłady i zadania	173
Bibliografia	233
Indeks	235