

CZĘŚĆ 1. KONTROLA

Rozdział 1. Istota i zakres kontroli	17
1. Kontrola a funkcje zarządzania.....	17
2. Trzy znaczenia pojęcia kontroli	26
3. Aktywna rola procesu kontroli	30
4. Schemat procesu kontroli.....	33
5. Cele i funkcje kontroli	39
6. Kontrola w organizacjach przyszłości	42
 Rozdział 2. Typy, rodzaje i formy kontroli we współczesnym zarządzaniu	 47
1. Typologia rodzajów i form kontroli.....	47
2. Modele kontroli: amerykańska i niemiecka.....	59
3. Uniwersalne typy (formy) kontroli organizacyjnej.....	63
4. Kontrola strategiczna	67
5. Kontrola finansowa.....	70
 Rozdział 3. Kryteria ocen i metody kontroli (badań kontrolnych).....	 77
1. Odniesienia stosowane w procesie kontroli.....	77
2. Podstawowe kryteria ocen kontrolnych.....	80
3. Metody i metodyka kontroli	89
4. Metody oparte na dedukcji	92
5. Metody oparte na indukcji	93
6. Praktyczne metody badań kontrolnych.....	94
7. Metoda kontroli krzyżowej.....	99
 Rozdział 4. Profesjonalna kontrola. Standardy i kompetencje.....	 105
1. Profesjonalizacja działań (funkcji) kontrolnych	105
2. Moda na standardy	108
3. Standardy i zasady kontroli profesjonalnej.....	110
4. Modele kontroli a kompetencje zawodowych inspektorów.....	115

CZĘŚĆ 2. KONTROLING

Rozdział 5. Istota i zakres kontrolingu (controllingu)	127
1. Geneza kontrolingu	127
2. W stronę uniwersalnego rozumienia kontrolingu	139
3. Definicje i główne funkcje kontrolingu	144
Rozdział 6. Typy, rodzaje i formy kontrolingu	153
1. Zmienne oczekiwania wobec kontrolingu	153
2. Kryteria systematyzacji kontrolingu	157
3. Kontroling operacyjny (operatywny)	159
4. Kontroling strategiczny	165
5. Niektóre funkcjonalne (dziedzinowe) rodzaje kontrolingu	170
6. Miejsce kontrolingu w strukturze organizacyjnej	177
7. Kontroling w przedsiębiorstwie – próba podsumowania	180
Rozdział 7. Funkcje, kryteria i narzędzia kontrolingu	183
1. Funkcje kontrolingu	183
2. Aksjologia kontrolingu	187
3. Metoda analizy w kontrolingu	191
4. Instrumenty kontrolingu	195
Rozdział 8. Profesjonalny kontroling. Kompetencje	
<i>in statu nascendi</i>	209
1. Kontroler (controller) to znaczy – kto?	209
2. Czego uczą w szkołach kontrolingu	222
3. Controller importowany z USA	226
4. Niemiecki rodowód controllera	228
5. Kontroler w strukturze organizacyjnej	233
6. Uniwersalizacja zadań i kompetencji kontrolera	235
7. Pomocnik w rozwiązywaniu problemów decyzyjnych	238

CZĘŚĆ 3. AUDYT

Rozdział 9. Geneza, istota i zakres audytu wewnętrznego	241
1. Geneza audytu wewnętrznego	241
2. Ewolucja pojęcia audytu wewnętrznego	247
3. Aktywna rola procesu audytowania	252
4. Schemat procesu audytowania	259
5. Czy audyt wewnętrzny rozczarowuje?	262

Rozdział 10. Audyt wewnętrzny a kontrola finansowa.....	267
1. Przedmiot kontroli finansowej.....	267
2. Podmioty podlegające kontroli finansowej.....	275
3. Odpowiedzialność za kontrolę finansową	277
4. Kryteria kontroli finansowej.....	281
5. Wskaźniki wykorzystywane w procesie kontroli	285
6. Strategiczna kontrola finansowa.....	291
 Rozdział 11. Typy, rodzaje i formy audytu wewnętrznego	297
1. Zamieszanie wokół audytu wewnętrznego	297
2. Audyt, czyli kontrola kontroli.....	303
3. Audyt zewnętrzny a audyt wewnętrzny	307
4. Audyty przewidziane przez ustawodawcę	309
5. Audyty jakości, to też audyty	311
6. Audyty branżowe (funkcjonalne)	316
7. Audyt bezpieczeństwa systemów informatycznych	322
8. Audyt bezpieczeństwa pracy	325
 Rozdział 12. Kryteria i metody (metodyka) audytu	
wewnętrznego.....	327
1. Kryteria audytu wewnętrznego.....	327
2. Metodyka audytu wewnętrznego.....	331
3. Planowanie i programowanie audytu – przykłady procedur i technik.....	338
4. Czynności operacyjne poprzedzające audyt	343
5. Trudny proces audytowania – badanie i formułowanie ocen	347
6. Sprawozdanie z audytu	351
7. Audyt sprawdzający.....	356
 Rozdział 13. Profesjonalny audyt wewnętrzny. Standardy	
i kompetencje	359
1. Audytor zawodowy – to znaczy kto?.....	359
2. Wymagania stawiane audytorom wewnętrznym	365
3. Sylwetka zawodowa audytora wewnętrznego	368
4. Kompetencje wyznaczane przez standardy	371
 Bibliografia	379
Spis rysunków i tabel	385
Leksykon kontroli, kontrolingu i audytu.....	387