

Przedmowa

## **Rozdział 1. Wprowadzenie do zarządzania zapasami**

- 1.1. Przyczyny gromadzenia zapasów
- 1.2. Zapasy surowcowe i dystrybucyjne – podział
- 1.3. Struktura zapasu
- 1.4. Odpowiedzialność w zarządzaniu zapasami

## **Rozdział 2. Rodzaje zapasów**

- 2.1. Zapas cykliczny i inne poziomy zapasów
- 2.2. Zapas średni – jak go obliczyć?
- 2.3. Zapas zabezpieczający a poziom obsługi klienta
- 2.4. Zapas zabezpieczający – jak go określić?
- 2.5. Zapas zabezpieczający w przypadku zapasów rozproszonych

## **Rozdział 3. Metody ustalania wielkości dostaw**

- 3.1. Metody ustalania wielkości dostaw z zapas średni
- 3.2. Metoda maksymalnej dostawy
- 3.3. Metoda partia na partię
- 3.4. Metoda stałej wielkości dostawy
- 3.5. Metoda stałej częstotliwości dostaw

## **Rozdział 4. Zarządzanie grupami zapasów. Selekttywne zarządzanie zapasami**

- 4.1. Analiza ABC
- 4.2. Analiza XYZ
- 4.3. Analizy ABC i XYZ

## **Rozdział 5. Planowanie potrzeb materiałowych – system MRP**

- 5.1. Formowanie planu produkcji wyrobów gotowych
- 5.2. Struktura wyrobu, specyfikacja wyrobu
- 5.3. Tworzenie głównego harmonogramu produkcji
- 5.4. Planowanie potrzeb surowcowych (materiałowych)

## **Rozdział 6. Poziom obsługi klienta w zarządzaniu zapasami**

- 6.1. Poziom obsługi klienta
- 6.2. Analiza zmienności i wielkości zapotrzebowania – jak określić charakter popytu?
- 6.3. Rodzaje popytu i cykl życia wyrobu
- 6.4. POK 1, POK 2

## **Rozdział 7. Prognozowanie**

- 7.1. Prognozowanie – zasady i wytyczne
- 7.2. Procedura prognozowania krótkotrwałego

- 7.3. Metody prognozowania dla popytu stałego
- 7.4. Metody dla popytu o charakterze trendu
- 7.5. Metody prognozowania dla popytu sezonowego
- 7.6. Śledzenie błędów prognozy

## **Rozdział 8. Systemy sterowania zapasami**

- 8.1. Systemy sterowania zapasami i zamówieniami
- 8.2. System ciągłego przeglądu
- 8.3. System okresowego przeglądu
- 8.4. System min-max
- 8.5. System zapasu jednookresowego

## **Rozdział 9. Zarządzanie zapasami w przedsiębiorstwie i łańcuchu dostaw**

- 9.1. Typowe wskaźniki oceny zapasów
- 9.2. Koszt zamówienia i utrzymania zapasów
- 9.3. Efekt byczego bicza w zapasach
- 9.4. Jak wyeliminować efekt byczego bicza?