

Spis treści

Wstęp	7
ATMOSFERA	
O klimacie wokół projektu	9
BIURO PROJEKTÓW	
O trzymaniu wielu srok za ogon	11
BIUROKRACJA	
O ograniczaniu zbędnej dokumentacji	17
BURZA MÓZGÓW	
O potędze i pułapkach wspólnego myślenia	21
CEL PROJEKTU	
O tym, żeby nie wybierać planety po odpaleniu rakiety	25
CZAS	
O tym, że to nie tylko zmora, ale i błogosławieństwo projektów	29
DECYZYJNOŚĆ	
O tym, że projekty wymagają szybkich decyzji	33
EKSPERCI	
O ważnej roli tych, którzy naprawdę wiedzą co i jak	37
ENERGIA	
O utrzymaniu mobilizacji zespołu	41
ETAPY	
O metodzie drobnych kroków	47
FEEDBACK	
O komunikacji pomiędzy kierownikiem a zespołem	51
GENEZA	
O zrozumieniu powodów powołania projektu	55

GRZECHY ZE BRAŃ

O typowych uchybieniach, a nawet braku kultury59

JASNOWIDZENIE

O byciu mądrym przed szkodą67

JEDNOSTKA

O indywidualnej roli członków zespołu71

KICK-OFF

O znaczeniu mocnego uderzenia na początek77

KIEROWNIK PROJEKTU

O zjawisku walki o zasoby83

KOLEJNOŚĆ DZIAŁAŃ

O układach równoległych i szeregowych87

KOMITET I SPONSOR

O parasolu nad projektem93

KONCENTRACJA

O przycinaniu gałęzi97

KONSULTANCI

O mądrym przyjmowaniu pomocy z zewnątrz103

KOOPERACJA

O współpracy ze światem zewnętrznym113

KOREKTY

O (odpowiednio) elastycznym zarządzaniu projektem117

KREATYWNOŚĆ

O wznoszeniu się ponad codzienność121

LEKCJE

O wyciąganiu wniosków i uczeniu się na własnych błędach125

ŁAPANKA

O przewadze łowienia nad łapanką129

MAGNES

O projektach, które przyciągają131

MIEJSCE PRACY

O wpływie dobrego miejsca pracy na jakość efektów135

MOTYWACJA	
O nagradzaniu wysiłku członków zespołu	139
NARZĘDZIA	
O tym, że MS Project sam nie zarządzi projektem	145
NAZWA PROJEKTU	
O przydatnej etykietce	147
NIEPOKÓJ	
O projektach, które straszą	149
NOTATKI	
O słusznym ze wszech miar niedowierzaniu pamięci	151
ODPOWIEDZIALNOŚĆ	
O dzieleniu się obowiązkami w zespole	153
PERSPEKTYWA	
O oczekiwaniu na efekty	157
PODLEGŁOŚĆ	
O nieszczęsnej strukturze macierzowej	159
PRIORYTETY W ORGANIZACJI	
O problemach wynikających z realizacji zbyt wielu inicjatyw naraz	161
PRODUKTY PRAC	
O tym, co zespół projektowy właściwie tworzy	165
PROSTOTA	
O zaletach rozwiązań nieskomplikowanych	167
PRZYBLIŻENIA	
O stopniowym zbliżaniu się do rozwiązania	171
RAPORTOWANIE	
O monitorowaniu postępów	177
SKALA	
O naprawę dużych projektach, czyli programach	181
SŁUCHANIE	
O tym, że nikt nie ma patentu na mądrość	185

SPOTKANIA

 O różnorodności i nieuchronności spotkań187

STRAŻACY

 O gaszeniu pożarów zamiast systematycznego inwestowania
 w przyszłość195

STYL PRACY

 O organizacjach mniej lub bardziej nawykłych
 do pracy projektowej199

SZYBKIE EFEKTY

 O tym, że pierwsze kroki ustawiają zespół203

ŚWIĘTOWANIE

 O tym, że warto podkreślać każdy sukces205

WĄSKIE GARDŁA

 O „projektowstrzymywaczach”207

WIELKOŚĆ ZESPOŁU

 O poszukiwaniu optymalnego składu213

WIZUALIZACJA

 O wyobrażeniu sobie mety już na starcie217

WZÓR

 O zakasanych rękawach kierownika221

ZAANGAŻOWANY ZARZĄD

 O przykładzie idącym z samej góry225

ZAKOŃCZENIE PROJEKTU

 O wbiciu flagi na szczycie231

ZAKRES PRAC

 O zakreszeniu nieprzekraczalnych ram235

Bibliografia239

Skorowidz241