

**Wprowadzenie 7**

**1. Istota i natura dynamicznych zdolności 12**

1.1. Koncepcja dynamicznych zdolności jako paradygmat zarządzania strategicznego 12

1.2. Dynamiczne zdolności – próba rekonstrukcji i systematyzacji pojęć składowych 18

1.3. Podejścia do definiowania dynamicznych zdolności 27

1.4. Zdolności dynamiczne a zdolności operacyjne i rutyny organizacyjne 38

**2. Proces kształtowania dynamicznych zdolności 42**

2.1. Proces kształtowania dynamicznych zdolności w kontekście zdolności organizacji do zmian 42

2.2. Proces kształtowania dynamicznych zdolności – ujęcie literaturowe 49

2.3. Konfiguracja procesu kształtowania dynamicznych zdolności 56

2.4. Dynamiczne zdolności w kontekście kształtowania wyników organizacji 61

2.5. Zasoby i umiejętności w procesach kształtowania dynamicznych zdolności i organizacji 65

**3. Badania nad zdolnościami dynamicznymi polskich przedsiębiorstw 73**

3.1. Metodyka postępowania badawczego 73

3.2. Charakterystyka próby badawczej 81

3.3. Wyniki postępowania badawczego 87

**Zakończenie 123**

**Bibliografia 130**

**Spis tabel 136**

**Spis rysunków 137**

**Spis wykresów 138**

**Spis schematów 141**

**Załącznik 1 142**