

SPIS TREŚCI

WSTĘP	7
Rozdział 1	
PROJEKT – SYSTEMATYKA POJĘĆ PODSTAWOWYCH	13
1.1. Idea projektu – pojęcie i konotacje.....	13
1.2. Projekty a bieżące działania organizacji.....	18
1.3. Cechy dystynktywne projektów.....	19
1.4. Projekty rozwoju	24
1.5. Projekty a programy i „portfele” projektów	30
Rozdział 2	
PROCES ZARZĄDZANIA PROJEKTEM.....	37
2.1. „Żelazny trójkąt” projektu.....	37
2.2. Morfologia procesów zarządzania projektem	40
2.3. Cykl zarządzania projektem.....	42
2.4. Planowanie projektu	47
Rozdział 3	
METODYKA PLANOWANIA PROJEKTÓW – WZORCE I STANDARDY	49
3.1. Standard Project Management Institute	49
3.2. Metodyka PRINCE	52
3.3. Metodyka Zarządzania Cyklem Projektu (PCM)	55
Rozdział 4	
ZORIENTOWANE NA CELE PLANOWANIE PROJEKTÓW – ZOPP.....	57
4.1. Geneza standardu	57
4.2. Ewolucja standardu	61
Rozdział 5	
PLANOWANIE PROJEKTU W METODYCE ZOPP.....	65
5.1. Konceptyjne podstawy metodyki ZOPP.....	65

5.2. Proces zorientowanego na cele planowania projektu.....	74
5.3. Koncepcyjno-analityczna faza projektu	75
5.4. Źródła i idee projektów rozwoju.....	76
5.5. Analiza aktorów-uczestników projektu.....	88
5.6. Rozpoznanie i eksploracja problemów rozwoju	102
5.7. Fazy analizy sytuacji problemowej	105
5.8. Formułowanie i analiza celów projektu.....	111
5.9. Wybór strategii projektu	114
Rozdział 6	
OCENA PROJEKTU	119
6.1. Analiza i ocena ex ante projektu.....	119
6.2. Ocena ekonomiczna	120
6.3. Ocena społeczna.....	129
6.4. Ocena środowiskowa	135
6.5. Ocena efektywności finansowej	142
Rozdział 7	
MODEL STRATEGICZNEGO PLANU PROJEKTU W METODYCE ZOPP	155
7.1. Matryca logiczna planu projektu	156
7.2. Technologia konstrukcji planu projektu	162
7.3. Logika powiązań elementów planu projektu	165
7.4. Założenia – opis uwarunkowań i ryzyka projektu	170
7.5. Obiektywnie weryfikowalne wskaźniki	181
7.6. Środki weryfikacji statusu wskaźników	184
Rozdział 8	
OPERACYJNY PLAN PROJEKTU – PRZEDMIOT, ZAKRES I STRUKTURA	187
8.1. Składowe operacyjnego planu projektu.....	187
8.2. Podstawowe informacje o projekcie	189
8.3. Uzasadnienie projektu.....	189
8.4. Opis projektu.....	191
8.5. Warianty projektu	193
8.6. Zakres prac.....	195
8.7. Organizacja projektu.....	214
8.8. Finansowanie projektu	215
8.9. Budżet i wybrane zestawienia finansowe projektu	221
BIBLIOGRAFIA	227
SPIS RYSUNKÓW	237
SPIS TABEL	239