

Spis treści

Przedmowa	7
1. Zarządzanie produkcją w ujęciu logistycznym	9
1.1. Zarządzanie produkcją w ujęciu logistycznym – podstawowe wiadomości	9
1.2. Cele zarządzania produkcją	11
1.3. Charakterystyka działalności produkcyjnej	12
1.4. Struktura procesu produkcyjnego	14
1.5. Miejsce logistyki w zarządzaniu produkcją	16
1.6. Aspekt ekologiczny w zarządzaniu produkcją	18
1.7. Test sprawdzający umiejętności i wiedzę	23
2. Planowanie przepływu materiałów	27
2.1. Planowanie przepływu materiałów – podstawowe wiadomości	27
2.2. Środowisko przepływu materiałów w przedsiębiorstwie	29
2.3. Cel w planowaniu przepływu materiałów	32
2.4. Zadania i zakres obowiązków w planowaniu przepływu materiałów	33
2.5. Cykl dostawy w planowaniu przepływu materiałów	36
2.6. Punkt rozdzielający w planowaniu przepływu materiałów	37
2.7. Proces planowania przepływu materiałów w przedsiębiorstwie	41
2.8. System planowania potrzeb MRP	44
2.8.1. Struktura wyrobu i indeks materiałowy	46
2.8.2. Marszruta produkcyjna i cyklogram wyrobu	48
2.8.3. Metoda planowania potrzeb materiałowych	51
2.9. Planowanie zaopatrzenia	58
2.9.1. Analiza i planowanie zaopatrzenia	61
2.9.2. Algorytm planowania i projektowania sieci zaopatrzenia	62
2.9.3. Planowanie potrzeb zaopatrzenia	65
2.10. Planowanie zakupów i dostaw w procesie zaopatrzenia materiałowego	70
2.11. Ocena zapotrzebowania i procedury zakupowe	75
2.12. Proces kwalifikacji dostawcy	78
2.13. Rola zaopatrzenia w planowaniu przepływu materiałów	83
2.14. Podejście Just-in-Time w planowaniu przepływu materiałów	85
2.15. Test sprawdzający umiejętności i wiedzę	87
3. Typy produkcji	91
3.1. Typy produkcji – podstawowe wiadomości	91
3.2. Punkt rozdzielający i jego wpływ na rodzaj produkcji	93
3.3. Produkcja na magazyn – MTS	94
3.4. Produkcja na zamówienie – MTO	96
3.5. Konstrukcja na zamówienie – ETO	97
3.6. Montaż na zamówienie – ATO	98

3.7.	Wykończenie na zamówienie – FTO	99
3.8.	Test sprawdzający umiejętności i wiedzę	100
4.	Systemy zarządzania produkcją	103
4.1.	Systemy zarządzania produkcją – podstawowe wiadomości	103
4.2.	Hierarchia decyzji w zarządzaniu produkcją	112
4.3.	Decyzje strategiczne w zarządzaniu produkcją	113
4.4.	Decyzje operacyjne w zarządzaniu produkcją	115
4.5.	Test sprawdzający umiejętności i wiedzę	117
5.	Planowanie produkcji	121
5.1.	Planowanie produkcji – podstawowe wiadomości	121
5.2.	Uwarunkowania planowania produkcji w przedsiębiorstwie	122
5.3.	Planowanie sprzedaży i produkcji	124
5.4.	Planowanie produkcji. Plan główny	127
5.5.	Planowanie zapotrzebowania na zasoby przedsiębiorstwa	129
5.6.	Zarządzanie popytem	135
5.7.	Główny harmonogram produkcji	137
5.8.	Normatywy planowania produkcji	147
5.9.	Wielkość partii produkcyjnej	149
5.10.	Wstępne planowanie wykorzystania potencjału produkcyjnego	151
5.11.	Planowanie zadań i obciążeń produkcyjnych. Harmonogram produkcji	154
5.12.	Bilansowanie zadań produkcyjnych ze zdolnością produkcyjną	160
5.13.	Sterowanie produkcją	162
5.14.	Test sprawdzający umiejętności i wiedzę	164
6.	Dokumentacja przepływów produkcyjnych	169
6.1.	Dokumentacja przepływów produkcyjnych – podstawowe wiadomości	169
6.2.	Przykłady dokumentów produkcyjnych	170
6.3.	System informacyjny planowania przepływów produkcyjnych	178
6.4.	Systemy informatyczne wspomagające zarządzanie produkcją	181
6.5.	Test sprawdzający umiejętności i wiedzę	187
7.	Infrastruktura procesów produkcyjnych	191
7.1.	Infrastruktura procesów produkcyjnych – podstawowe wiadomości	191
7.2.	Środki transportu wewnętrznego wykorzystywane w procesie produkcji	192
7.3.	Wyznaczanie parametrów środków transportu wewnętrznego niezbędnych do wykonania przepływu produkcyjnego	195
7.4.	Rozwiązania techniczne usprawniające przepływy produkcyjne	198
7.5.	Test sprawdzający umiejętności i wiedzę	200
	Słowniczek podstawowych pojęć w językach: polskim, angielskim i niemieckim	205
	Wykaz angielskojęzycznych skrótów i akronimów	206
	Bibliografia	207