

Spis treści

Przedmowa	9
Rozdział 1	
DLACZEGO MYŚLENIE SIECIOWE?	11
1.1. Wybrane problemy współczesnego świata	11
1.2. Ignorancja i głupota w „erze informacji”	18
1.3. Rola nauki w rozwiązywaniu problemów współczesnego świata	22
1.4. O potrzebie propagowania myślenia holistycznego	26
Rozdział 2	
TEORIA SYSTEMÓW JAKO PODSTAWA MYŚLENIA SIECIOWEGO	35
2.1. Geneza	35
2.2. Podstawowe pojęcia i właściwości systemu	36
2.3. Klasyfikacja systemów	39
2.4. Zachowania systemów	40
2.5. Rodzaje sprzężeń w systemach	42
2.6. Analiza systemowa	43
Rozdział 3	
MYŚLENIE SIECIOWE W UJĘCIU P. GOMEZA, G. PROBSTA I H. ULRICHA ...	46
3.1. Podstawy teoretyczne	46
3.2. Ustalenie celów i modelowanie sytuacji problemowej	49
3.3. Analiza oddziaływań	56
3.4. Ujęcie i interpretacja możliwości zmian sytuacji	64
3.5. Objaśnienie możliwości kierowania zmianą	67
3.6. Planowanie strategii i działań	72

3.7. Wprowadzenie rozwiązywania problemu w życie	79
3.8. Podsumowanie	81

Rozdział 4

MYŚLENIE SIECIOWE W UJĘCIU J. HONEGGERA I H. VETTIGERA	83
4.1. Wprowadzenie	83
4.2. Analiza interesariuszy	84
4.3. Logika sukcesu	87
4.4. Cockpit menedżera	95
4.5. Zadania menedżera	98

Rozdział 5

ZESPÓŁ ANALITYCZNY I WARUNKI JEGO PRACY	100
5.1. Wprowadzenie	100
5.2. Charakterystyka zespołu i warunków jego pracy	100
5.3. Rola dyskusji w procesie rozwiązywania problemów	102

Rozdział 6

KOMPUTEROWE WSPOMAGANIE MYŚLENIA SIECIOWEGO	104
6.1. Wprowadzenie	104
6.2. Istota symulacji	104
6.3. Program komputerowy Heraklit	106

Rozdział 7

PRZYKŁADOWE ZASTOSOWANIA METODYKI	109
7.1. Organigram czy sieć?	109
7.2. Metodyka myślenia sieciowego w uproszczeniu	111
7.3. Uczelnia wyższa w ujęciu sieciowym	114
7.4. Czynniki kształtujące zysk przedsiębiorstwa	123
7.5. Kryzys finansowy 2008/2009: podstawowe zależności makroekonomiczne	126
7.6. Ocieplanie klimatu w świetle metodyki myślenia sieciowego	129
7.7. Radykalna zmiana: reengineering	138
7.8. Jakość zarządzania a etyka biznesu	141
7.9. Zarządzanie agencją reklamową Kardamon	145
7.10. Zarządzanie ośrodkiem SPA	149
7.11. Szpital w sieci	155
7.12. Klaster medyczny	159
7.13. Wpływ mistrzostw Europy w piłce nożnej na możliwości rozwoju Polski	163

7.14. Miasto w sieci zależności	167
7.15. Funkcjonowanie i rozwój szkoły podstawowej	170
7.16. Czynniki rozwoju średniowiecznego miasta	174
 Refleksje końcowe	 177
 Literatura	 181