

Spis Treści

1. Wstęp	7
2. Podstawy organizacji instytucji	9
2.1 Organizacja – zakres i treść pojęcia	9
2.2 Aspekty organizacji	12
2.3 Cele instytucji	14
2.4 Cykl działania zorganizowanego	15
2.5 Kompetencje/funkcje cząstkowe	19
2.6 Podział i grupowanie zadań	22
2.7 Model funkcjonalny instytucji	26
2.8 Rozpiętość kierowania	38
2.9 Komórki organizacyjne	42
2.10 Zależności organizacyjne	50
2.11 Struktury organizacyjne instytucji	52
2.12 Delegacja kompetencji	66
2.13 Projektowanie organizacyjne instytucji	70
3. Organizacja projektowa	72
3.1 Projekty i ich znaczenie	72
3.2 Obszary problemowe zarządzania projektami	73
3.3 Instytucjonalne problemy zarządzania projektami	76
3.4 Uczestnicy organizacji projektowej	78
3.5 Typologia form organizacji projektowej	81
3.6 Organizacja projektu w strukturze liniowej	87
3.7 Organizacja projektu w strukturze liniowo-sztabowej	96
3.8 Projektowa organizacja macierzowa	100
3.9 „Czysta” organizacja projektowa	105
3.10 Spółka córka projektowa	108
3.12 Konsorcjalna organizacja projektu	114
3.13 Projektowa organizacja sieciowa	118
3.14 Porównanie form organizacyjnych realizacji projektów	119
3.15 Dobór formy organizacji projektowej	123

4. Dokumentacja organizacji projektowej	126
4.1 System dokumentacji organizacyjnej	126
4.2 Regulamin i podręcznik organizacyjny	129
4.3 Listy zadań	131
4.4 Schematy organizacyjne	132
4.5 Wykresy kompetencyjne	136
4.6 Opisy stanowisk pracy	140
4.7 Schematy procesów	144
5. Spis literatury	145